



**MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA**

# **DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

## **RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2025**

# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA

## DATOS INSTITUCIONALES

| Director Ejecutivo a.i.                 | Resolución Suprema | Designación       |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Cmdte. Jose Antonio Fanola Orias</b> | <b>32132</b>       | <b>24/11/2025</b> |



La Rendición Pública de Cuentas Final es un espacio de diálogo, retroalimentación y responsabilidad compartida entre el Estado y la sociedad civil, en el cual se brinda información sobre el estado final del cumplimiento de los compromisos asumidos. En ese sentido es preciso señalar que dichos compromisos, fueron realizados por las autoridades de la anterior administración del Estado y que en el entendido que el Director Ejecutivo José Antonio Fanola Orias, fue posesionado en fecha 24/11/25 mediante Resolución Suprema N° 32132, los resultados priorizados, metas y compromisos de la gestión del Comandante José Antonio Fanola Orias estarán descritos y plasmados en la RPC Inicial 2026.



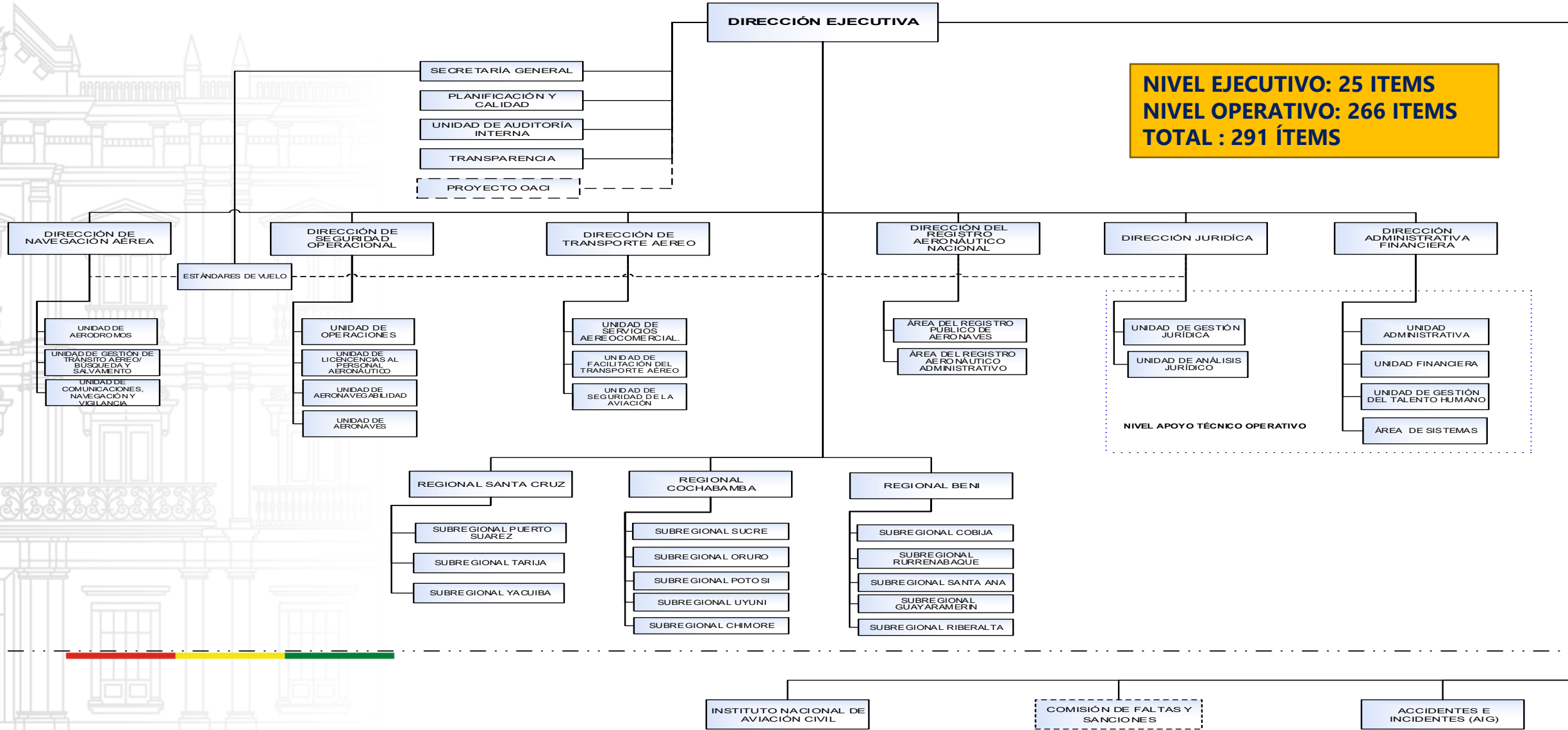
# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA

## RECURSOS HUMANOS POR CATEGORÍA 2025

**NIVEL EJECUTIVO: 25 ÍTEMS**  
**NIVEL OPERATIVO: 266 ÍTEMS**  
**TOTAL : 291 ÍTEMS**



# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA

## COMPROMISOS 2025

Fortalecer la DGAC institucionalmente, para mantener la sostenibilidad económica, asegurando el cumplimiento de la normativa boliviana.

**Programado 95%**

Garantizar altos niveles de seguridad operacional en procura de una implantación eficiente del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP).

**Programado 90%**

Alcanzar altos niveles de seguridad de la aviación civil a fin de minimizar el riesgo ocasionado por actos de interferencia ilícita.

**Programado 69%**

Asegurar el desarrollo del transporte aéreo con mayor conectividad aérea y minimizando los impactos y los efectos perjudiciales en el medio ambiente.

**Programado: 17 líneas aéreas**

## LOGROS 2025

Acciones realizadas:

Otorgación de certificaciones y autorizaciones, instrucción y tareas administrativas con eficacia y eficiencia asegurando el cumplimiento de la normativa boliviana.

**Ejecutado: 89%**

Acciones realizadas:

Aplicación de los elementos críticos en el sistema de vigilancia y la implementación del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP).

**Ejecutado: 90,14%**

Acciones realizadas:

Aplicación de los elementos críticos de un sistema de seguridad a fin de minimizar el riesgo ocasionado por actos de interferencia ilícita.

**Ejecutado 76,47%**

Acciones realizadas:

En la gestión operaron 15 líneas aéreas que contribuyeron al transporte aéreo con mayor conectividad aérea.

**Ejecutado: 15 líneas aéreas**

## COMPROMISOS 2025

### CERTIFICACIÓN ISO 9001:2015 AL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LA DGAC

Mantener la Certificación ISO 9001:2015 del Sistema de Gestión de Calidad en los procesos sustantivos.



### AUDITORÍA USAP - CMA DE LA OACI EN BOLIVIA

Encarar la Auditoría de Vigilancia de la Seguridad de la Aviación Civil USAP-CMA en la cual la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI evalúa el Sistema de Seguridad de la Aviación Civil de Bolivia, las disposiciones relacionadas con la seguridad del Anexo 9 y Anexo 17.

## LOGROS 2025

Se realizó la Auditoría Seguimiento I en el mes de octubre con lo cual se logró Mantener la Certificación ISO 9001:2015 del Sistema de Gestión de Calidad en los 7 procesos sustantivos:

- Asignación de Matrículas definitivas, temporales y provisionales para aeronaves.
- Emisión de Autorización para sobrevuelos, ingresos y salidas de vuelos no regulares internacionales.
- Otorgación de Certificado de Altura de objetos a emplazarse cerca a aeropuertos públicos.
- Registro y Habilitación de aeródromos para uso privado.
- Emisión de Licencias al Personal Aeronáutico.
- Emisión o Renovación del Certificado de Aeronavegabilidad.
- Transferencia de Aeronaves con matrícula Boliviana.

Durante la auditoría USAP-CMA llevada a cabo en la gestión 2025 Bolivia obtuvo un puntaje de **76,47%**, reflejando el cumplimiento de los Estándares y Métodos Recomendados en temas relativos a la seguridad de la aviación.



# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA

## INGRESOS GESTIÓN 2025

| Servicio   | Tipo  | Programado Bs.       | Recaudación Bs.      | %<br>Recaudación |
|--|-------|----------------------|----------------------|------------------|
| Venta de servicios   | 12200 | 348.170,00           | 363.404,00           | 104,38%          |
| Tasas  | 15100 | 77.081.642,84        | 71.432.795,23        | 92,67%           |
| Derechos   | 15200 | 6.343.402,05         | 4.904.720,50         | 77,32%           |
| Multas   | 15910 | 30.000,00            | 22.576,20            | 75,25%           |
| Ganancias en operaciones cambiarias  | 15930 | 0,00                 | 399.576,40           | 0,00%            |
| Otros ingresos (alquiler de aeronaves, fluctuación cambiaria, Urb. Loreto)                       | 15990 | 1.852.227,62         | 2.454.296,78         | 132,51%          |
| F.C. 70% NAABOL (Devolución del 70% de tasas transferidas por error del banco)                   | 21510 | 0,00                 | 139.033,89           | 0,00%            |
| Fondos en custodia (F.C.) (Devolución de depósitos a terceros que estaban en cuentas de la DGAC) | 21510 | 0,00                 | 59.643,96            | 0,00%            |
| Devengados largo plazo   | 35310 | 1.027.500,00         | 114.968,92           | 11,19%           |
| Devengados corto plazo   | 35410 | 3.054.097,92         | 1.462.620,95         | 47,89%           |
| <b>TOTALES</b>   |       | <b>89.737.040,43</b> | <b>81.353.636,84</b> | <b>90,66%</b>    |



# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA

## GASTOS GESTIÓN 2025

| Servicio  | Grupo | Programado Bs.       | Recaudación Bs.      | % Recaudación |
|---|-------|----------------------|----------------------|---------------|
| Servicios personales  | 1     | 48.824.613,00        | 46.804.315,32        | 95,86%        |
| Servicios no personales                                     | 2     | 11.576.926,82        | 9.737.951,93         | 84,12%        |
| Materiales y suministros                                    | 3     | 5.271.645,79         | 4.222.493,03         | 80,10%        |
| Activos reales  | 4     | 926.108,50           | 892.074,00           | 96,32%        |
| Servicio de la deuda pública y disminución de otros pasivos | 6     | 12.259.287,26        | 12.259.277,54        | 100,00%       |
| Transferencias  | 7     | 4.105.234,92         | 0,00                 | 0,00%         |
| Impuestos, regalías y tasas                                 | 8     | 6.331.843,59         | 5.942.780,31         | 93,86%        |
| Otros Gastos (cumplimiento de sentencias)                   | 9     | 441.381,12           | 441.381,12           | 100,00%       |
| <b>TOTALES</b>  |       | <b>89.737.041,00</b> | <b>80.300.273,25</b> | <b>89,48%</b> |



# Dirección General de Aeronáutica Civil



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA

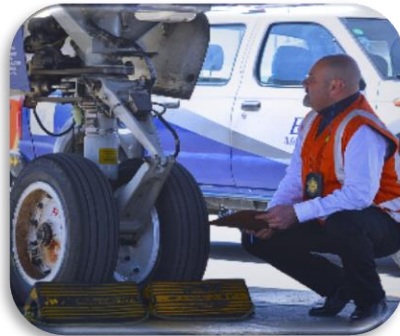
## CONTRATACIONES 2025

| N°                                     | MODALIDAD DE CONTRATACIÓN  | CANTIDAD  | MONTO ADJUDICADO    |
|--|--|-----------|---------------------|
| 1                                      | CONTRATACIONES MENORES   | 18        | 586,080,21          |
| 3                                      | CONTRATACIONES DE APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE) | 22        | 3.909.812,60        |
| 4                                      | CONTRATACIONES DIRECTAS (ART 72 D.S. 081 NB-SABS)                | 3         | 28.000,00           |
| 5                                      | CONTRATACIONES POR EXCEPCIÓN                                     | -         | -                   |
| 6                                      | CONTRATACIONES EN EL EXTRANJERO                                  | -         | -                   |
| 7                                      | COMPRO HECHO EN BOLIVIA  | 2         | 351.393,00          |
| <b>TOTAL PROCESOS/TOTAL ADJUDICADO</b> |  | <b>45</b> | <b>4.875.285,81</b> |



## COMPROMISOS

### ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN BASADA EN RIESGOS



**DSO**

Seguridad Operacional

**88%**

Cumplimiento



**DNA**

Navegación Aérea

**98%**

Cumplimiento



**DTA**

Transporte Aéreo

**96%**

Cumplimiento

**TOTAL 911 INSPECCIONES REALIZADAS**

## COMPROMISOS

### FISCALIZACIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL DSO



#### Unidad de Operaciones

62 Inspecciones Programadas  
57 Inspecciones  
Ejecutadas

**92%**

Cumplimiento



#### Unidad de Aeronavegabilidad

132 Inspecciones Programadas  
115 Inspecciones  
Ejecutadas

**87%**

Cumplimiento



#### Unidad de Licencias al Personal Aeronáutico

67 Inspecciones Programadas  
57 Inspecciones  
Ejecutadas

**85%**

Cumplimiento

**Cumplimiento Vigilancia DSO 2025: 88%**



## COMPROMISOS

### FISCALIZACIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL DNA

#### UNIDAD AGA



|                           |            |
|---------------------------|------------|
| Inspecciones planificadas | 124        |
| Inspecciones realizadas   | 121        |
| <b>% de Cumplimiento</b>  | <b>98%</b> |



#### UNIDAD CNS



|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| Inspecciones planificadas | 61          |
| Inspecciones realizadas   | 61          |
| <b>% de Cumplimiento</b>  | <b>100%</b> |



#### UNIDAD ATM/SAR



|                           |            |
|---------------------------|------------|
| Inspecciones planificadas | 181        |
| Inspecciones realizadas   | 177        |
| <b>% de Cumplimiento</b>  | <b>98%</b> |



**Cumplimiento Vigilancia DNA 2025: 98%**

## COMPROMISOS

### FISCALIZACIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL DTA



#### AVSEC

203 Inspecciones Programadas  
194 Inspecciones Ejecutadas

**96%**  
Cumplimiento



#### FAL

135 Inspecciones Programadas  
129 Inspecciones Ejecutadas

**96%**  
Cumplimiento

**Cumplimiento Vigilancia DTA 2025: 96%**

## COMPROMISOS

### TRANSPORTE AÉREO

En la gestión 2025 se registraron 17 destinos regulares internacionales de los cuales 14 destinos corresponden a rutas frecuentes y 3 destinos fueron habilitados por temporada alta:

- Rio Janeiro
- Barcelona
- Washington D.C.



## COMPROMISOS

### TRANSPORTE AÉREO

Durante la gestión 2025 se tuvieron operaciones regulares de 15 aerolíneas



Las siguientes 4 aerolíneas están en proceso de Certificación:



Se realizó la Certificación de la aerolínea:



## CMA-USAP 2025

### Resultado de la Auditoria USAP a Bolivia por parte de la OACI



**I.E. = 76,47%**

REGION SAM = 70,74%

GLOBAL = 72,01%



Bolivia obtuvo un puntaje histórico del 76,47% en la Auditoría USAP-CMA, reflejando el cumplimiento del Anexo 9 y Anexo 17, posicionando al País en el **4to lugar** en la región respecto a la Implementación de los Sistemas de Seguridad de la Aviación Civil.

## BENEFICIARIOS DIRECTOS 2025

### Total de 181 Trámites del Registro Aeronáutico Nacional 2025



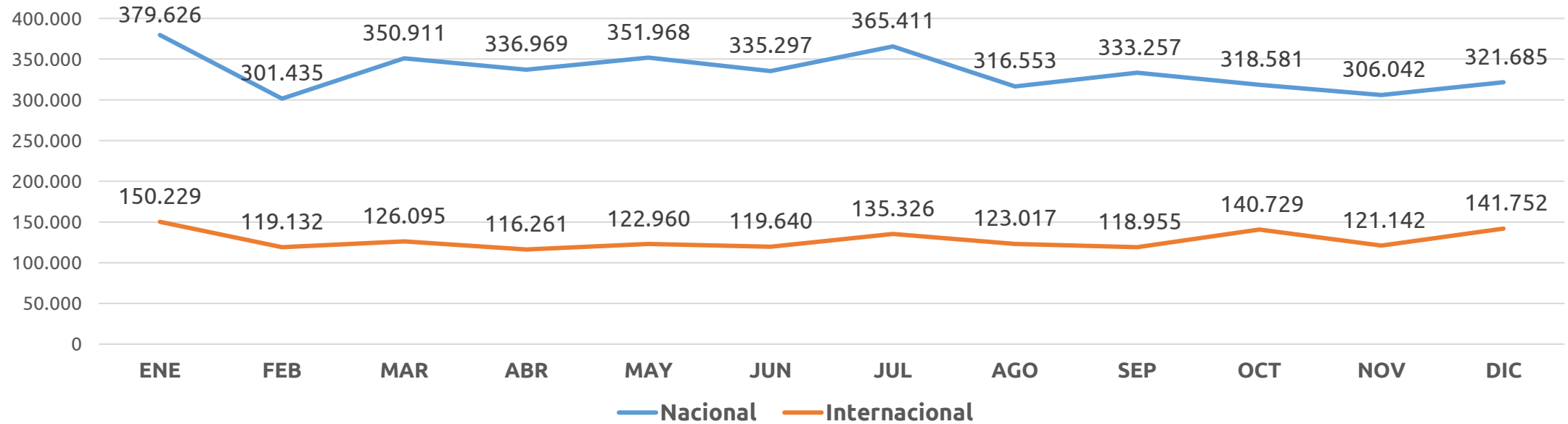
## BENEFICIARIOS DIRECTOS 2025

### Total de 181 Trámites del Registro Aeronáutico Nacional 2025

- 5 Registro y Habilitación de Aeródromos de Uso Comunitario
- 2 Registro y Habilitación de Helipuertos
- 2 Enmienda de datos técnicos en R.A. de aeródromos privados
- 1 Revocatoria de registro de aeródromos privados
- 5 Inscripción de gravámenes y anotaciones preventivas
- 6 Cancelación de gravámenes y anotaciones preventivas
- 11 Emisión de certificados de matrícula por extravío y otras inscripciones

## BENEFICIARIOS INIDIRECTOS 2025

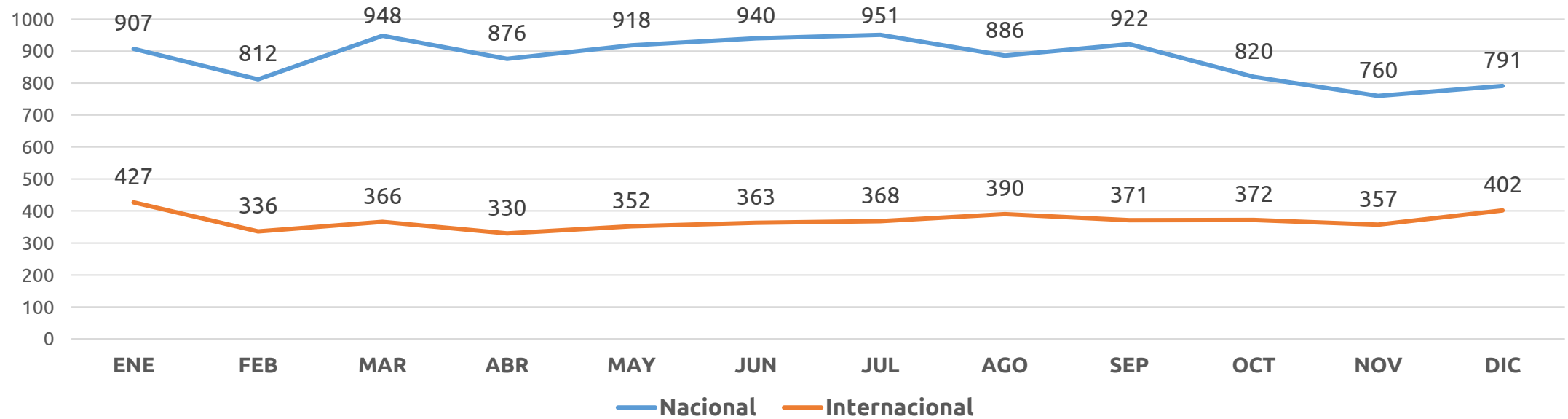
### Estadísticas de pasajeros transportados a nivel nacional e internacional 2025



| Detalle              | ENE            | FEB            | MAR            | ABR            | MAY            | JUN            | JUL            | AGO            | SEP           | OCT           | NOV           | DIC           | Total general    |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Nacional</b>      | <b>379.626</b> | <b>301.435</b> | <b>350.911</b> | <b>336.969</b> | <b>351.968</b> | <b>335.297</b> | <b>365.411</b> | <b>316.553</b> | <b>333257</b> | <b>318581</b> | <b>306042</b> | <b>321685</b> | <b>4.017.735</b> |
| <b>Internacional</b> | <b>150.229</b> | <b>119.132</b> | <b>126.095</b> | <b>116.261</b> | <b>122.960</b> | <b>119.640</b> | <b>135.326</b> | <b>123.017</b> | <b>118955</b> | <b>140729</b> | <b>121142</b> | <b>141752</b> | <b>1.535.238</b> |
| <b>Total general</b> | <b>529.855</b> | <b>420.567</b> | <b>477.006</b> | <b>453.230</b> | <b>474.928</b> | <b>454.937</b> | <b>500.737</b> | <b>439.570</b> | <b>452212</b> | <b>459310</b> | <b>427184</b> | <b>463437</b> | <b>5.552.973</b> |

## BENEFICIARIOS INIDIRECTOS 2025

### Número de aterrizajes en vuelos comerciales nacionales e internacionales 2025



| Detalle              | ENE  | FEB  | MAR  | ABR  | MAY  | JUN  | JUL  | AGO  | SEP  | OCT  | NOV  | DIC  | Total general |
|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------|
| <b>Nacional</b>      | 907  | 812  | 948  | 876  | 918  | 940  | 951  | 886  | 922  | 820  | 760  | 791  | 10531         |
| <b>Internacional</b> | 427  | 336  | 366  | 330  | 352  | 363  | 368  | 390  | 371  | 372  | 357  | 402  | 4434          |
| <b>Total general</b> | 1334 | 1148 | 1314 | 1206 | 1270 | 1303 | 1319 | 1276 | 1293 | 1192 | 1117 | 1193 | 14965         |

## COMPROMISOS

La Dirección Jurídica tuvo a su cargo la tramitación, patrocinio y seguimiento de los siguientes 105 procesos:



40 Procesos  
Penales

12 Procesos  
Civiles

28 Procesos  
Coactivos

6 Procesos  
Laborales

14 Procesos  
Administrativos  
Sumarios

5 Procesos  
Constitucionales  
(Amparo)

8 Actuados  
Administrativos

14 Procesos  
Administrativos  
Sancionatorios

## COMPROMISOS

La Unidad de Auditoría Interna presenta los siguientes resultados en la gestión 2025:

| DETALLE  | CANTIDAD  |
|--|-----------|
| Cantidad de Auditorías Programadas para la gestión 2025  | 12        |
| Total de Auditorías Realizadas en la gestión 2025  | 22        |
| Confiabilidad  | 4         |
| Otras (Informes de: evaluación a procedimientos administrativos, seguimiento a confiabilidad de EEFF, control interno, auditoria operacional, POA) | 8         |
| <b>Total observaciones emergentes de las auditorías realizadas</b>   | <b>66</b> |



**MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA**

# GRACIAS