



PRESIDENCIA DEL ESTADO
PLURINACIONAL DE **BOLIVIA**



INFORME DE GESTIÓN 2025

1. MARCO LEGAL



Art. 298, numeral 14: Control del espacio y tránsito aéreo, en todo el territorio nacional.

Art. 316 numeral 11: Regular la actividad aeronáutica en el espacio aéreo como función del Estado en la economía.

Art. 235. numeral 4: Obligación de Rendir Cuentas.

Art. 241 y 242: Participación y control social.



Tratados y convenios internacionales

Convenio de Chicago de 1944 y los 19 anexos de la OACI



Reglamentación aeronáutica boliviana (RAB)

Ley N°2902: “Ley de la aeronáutica civil”

Decreto Supremo N°28478 Marco institucional DGAC



Ley N°777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE)

Ley N°165 de transportes

Ley N°1178 SAFCO de Administración y Control Gubernamentales”

2. MISIÓN Y VISIÓN



MISIÓN

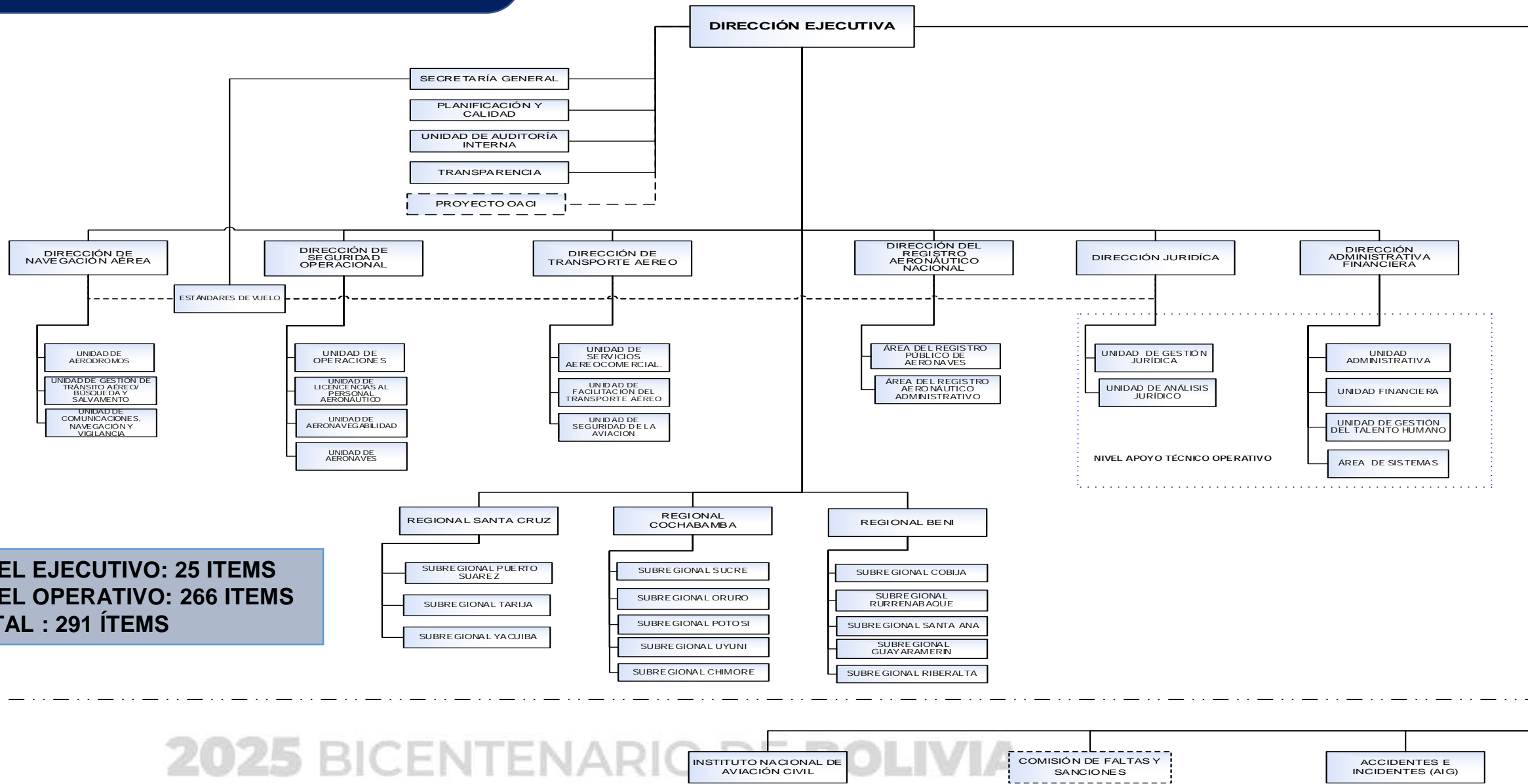
Planificar, normar y fiscalizar las actividades técnicas operativas, de la aeronáutica civil boliviana en el marco de la Constitución, las leyes, Convenios Internacionales, Reglamentos, planes y políticas sectoriales para mantener altos niveles de Seguridad Operacional de forma de contribuir al desarrollo sostenible del país.

VISIÓN

La Dirección General de Aeronáutica Civil, fortalecida institucionalmente, garantizando **altos estándares de seguridad**, gestionando eficientemente la actividad aeronáutica **en beneficio de la sociedad boliviana**.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

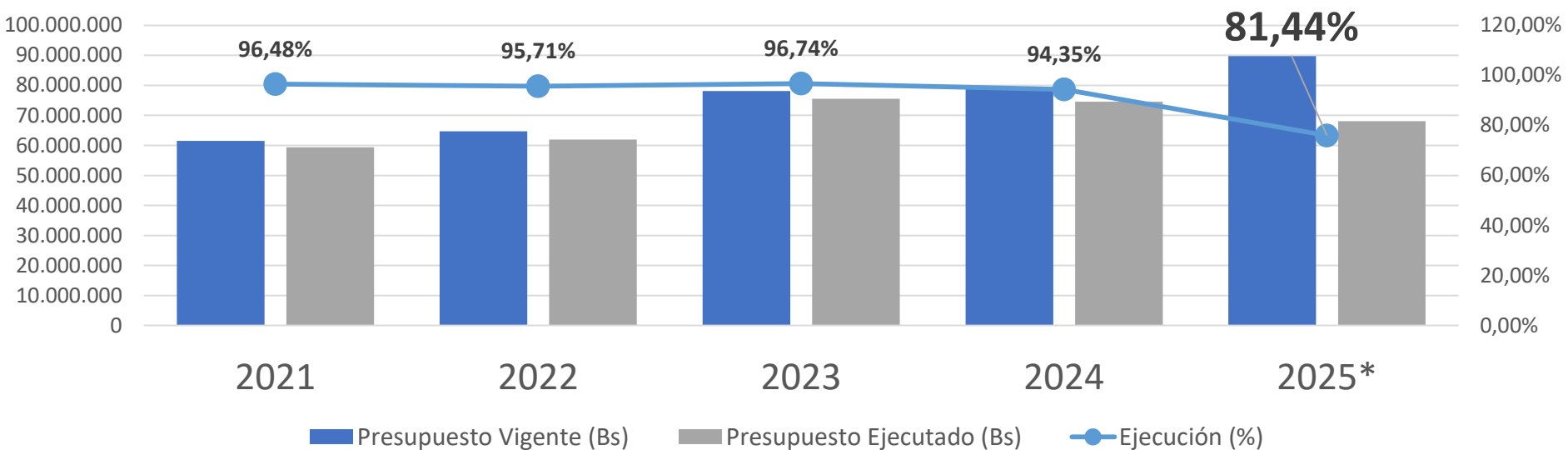
ORGANIGRAMA DE LA DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA CIVIL



4. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DGAC 2021 -2025

Ejecución presupuestaria 2021-2025 (Noviembre)



Gestión	Presupuesto Vigente (Bs)	Presupuesto Ejecutado (Bs)	Ejecución (%)
2021	61.545.110	59.376.262	96,48%
2022	64.732.952	61.955.430	95,71%
2023	78.115.267	75.567.915	96,74%
2024	79.005.364	74.542.688	94,35%
2025*	89.737.041	73.083.465,61	81,44%

4. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A NOVIEMBRE DE 2025

GESTIÓN 2025
(Expresado en Bolivianos)

Grupo	Descripción Grupo	PTO VIGENTE	EJECUTADO	%
1	SERVICIOS PERSONALES	48.824.613,00	36.577.309,71	74,92
2	SERVICIOS NO PERSONALES	12.233.769,75	8.772.851,63	71,71
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	5.446.645,79	4.082.649,23	74,96
4	ACTIVOS REALES	926.108,50	892.074,00	96,32
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	12.259.287,26	12.259.277,26	100,00
7	TRANSFERENCIAS	4.105.234,92	4.086.231,55	99,54
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	5.500.000,66	4.785.736,66	87,01
9	OTROS GASTOS	441.381,12	441.381,12	100,00
TOTALES		89.737.041,00	73.083.465,61	81,44

5. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

CONTRATACIONES 2025 (NOVIEMBRE)

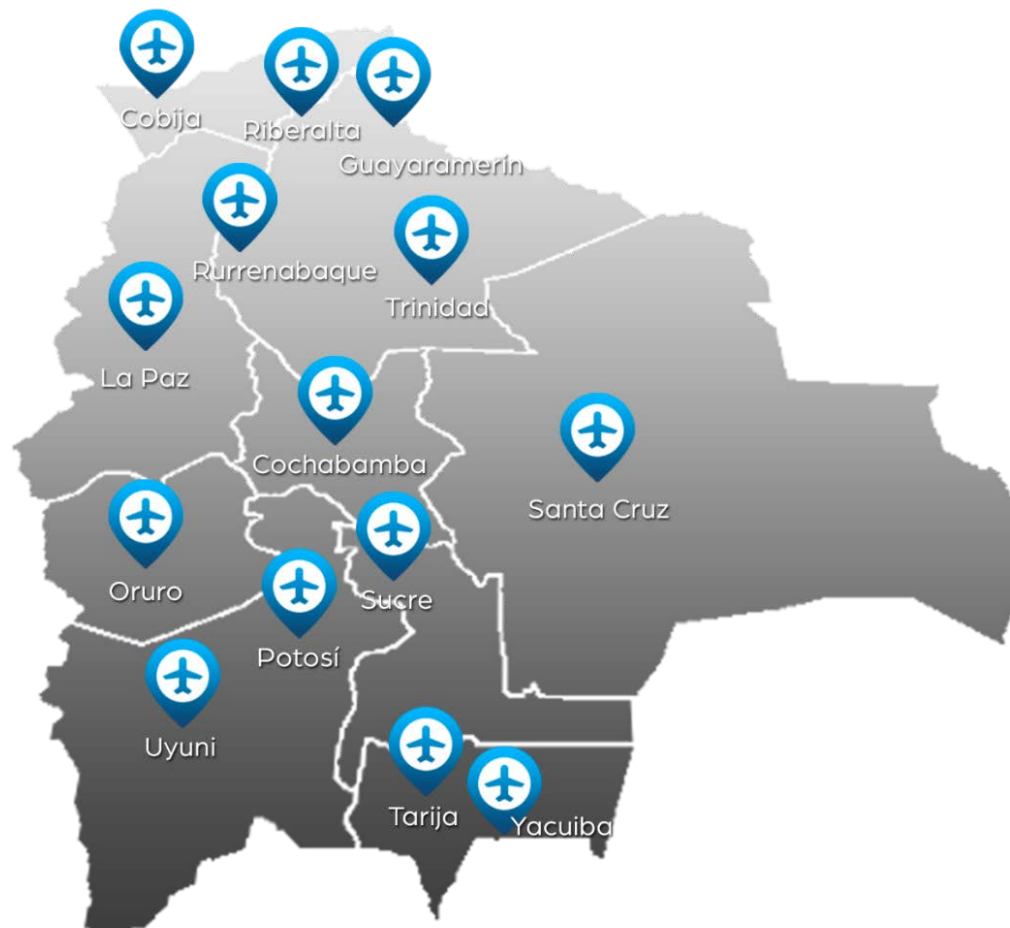
N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD	MONTO ADJUDICADO
1	CONTRATACIONES MENORES	172	1.737.647,42
2	CONTRATACIONES MENORES – CONSULTA DE PRECIOS	18	613.214,21
3	CONTRATACIONES DE APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE)	22	2.737.044,00
4	CONTRATACIONES DIRECTAS (ART 72 D.S. 081 NB-SABS)	3	28.000,00
5	CONTRATACIONES POR EXCEPCIÓN	-	-
6	CONTRATACIONES EN EL EXTRANJERO	-	-
7	COMPRO HECHO EN BOLIVIA	2	351.393,00
TOTAL PROCESOS/TOTAL ADJUDICADO		217	5.467.298,63

Fuente: SICOES

6. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS

DESTINOS NACIONALES

14 DESTINOS



1. LA PAZ
2. COCHABAMBA
3. SANTA CRUZ
4. COBIJA
5. TRINIDAD
6. SUCRE
7. TARIJA
8. RIBERALTA
9. GUAYARAMERIN
10. RURRENABAQUE
11. ORURO
12. POTOSÍ (EN MANTENIMIENTO)
13. UYUNI
14. YACUIBA

7. TRANSPORTE AÉREO

DESTINOS INTERNACIONALES

14 DESTINOS

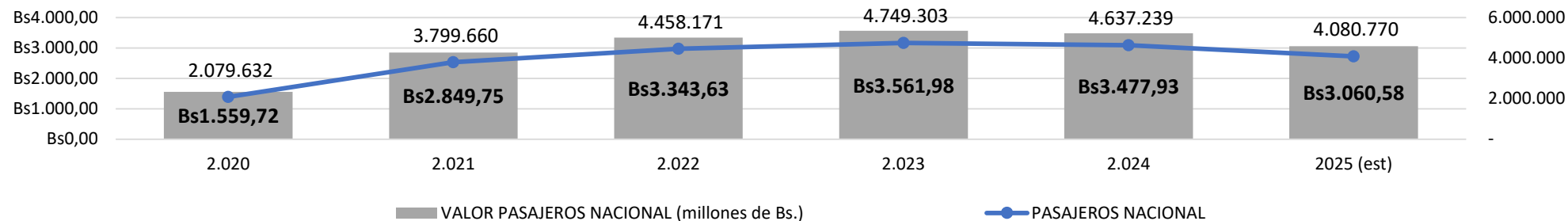


-  PANAMÁ
-  CARACAS
-  MIAMI
-  MADRID
-  BOGOTÁ
-  LIMA
-  CUSCO
-  SANTIAGO
-  ARICA
-  IQUIQUE
-  SAO PAULO
-  ASUNCIÓN
-  BUENOS AIRES
-  LA HABANA

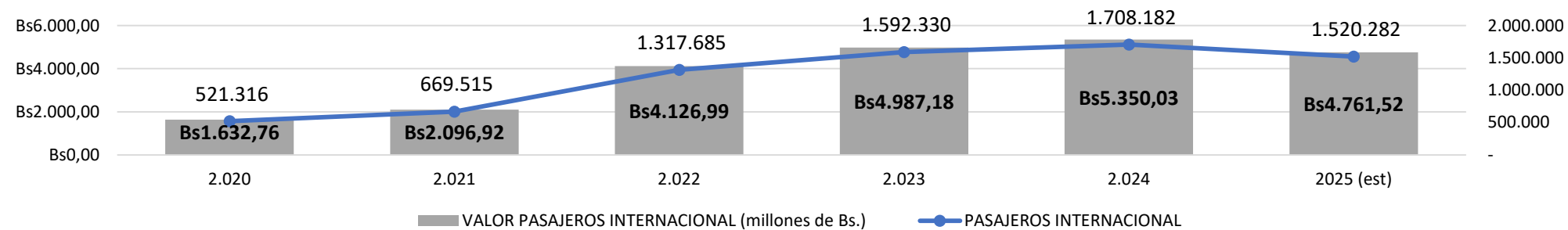
Se tienen habilitados 3 destinos por temporada alta: Rio Janeiro, Barcelona y Washington D.C., cabe mencionar que aún no se efectúan vuelos a México

7. TRANSPORTE AÉREO

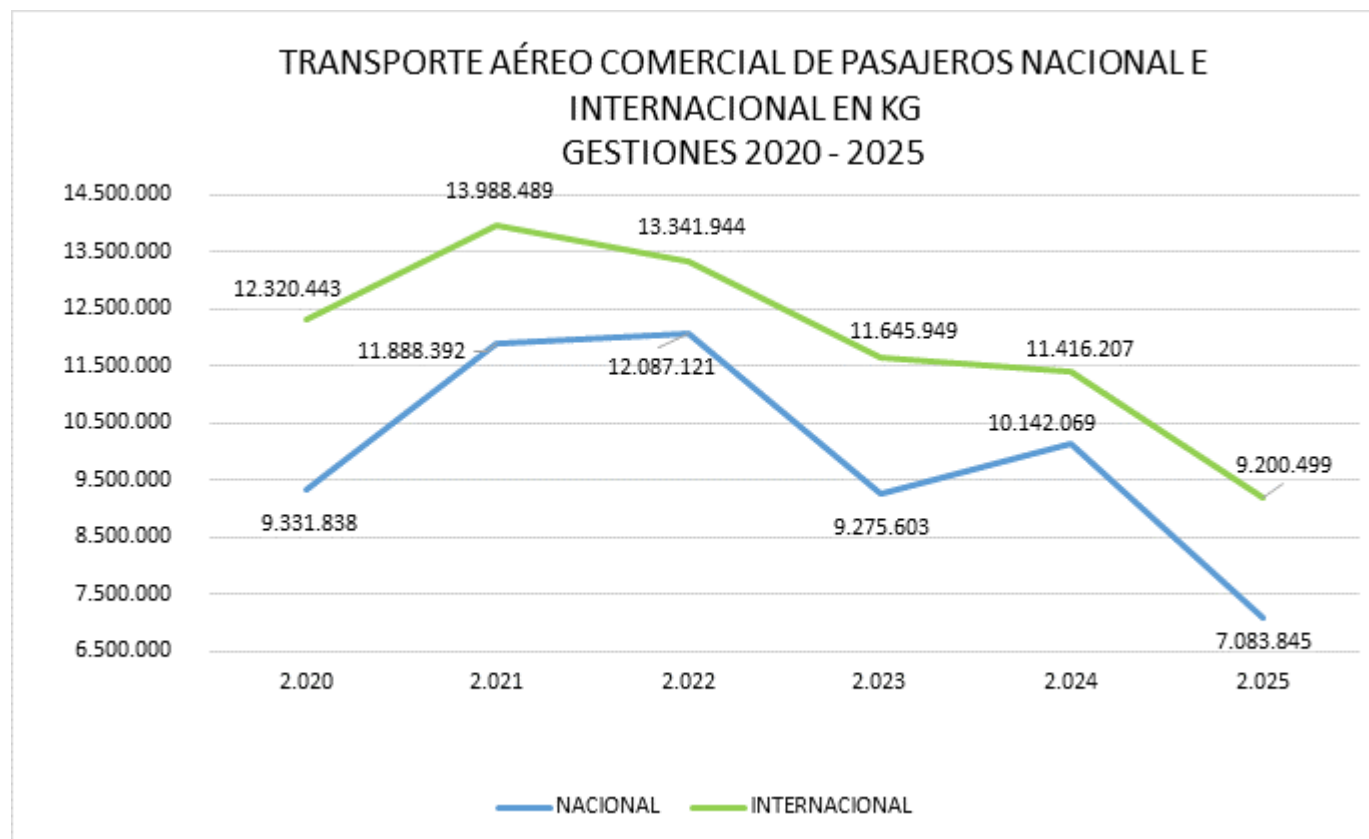
TRANSPORTE AÉREO COMERCIAL NACIONAL DE PASAJEROS Y VALOR ESTIMADO DE MERCADO
GESTIONES 2020 - 2025



RELACIÓN TRANSPORTE AÉREO COMERCIAL INTERNACIONAL DE PASAJEROS Y VALOR ESTIMADO DE MERCADO
GESTIONES 2020 - 2025



7. TRANSPORTE AÉREO



GESTIÓN 2025: Datos Actualizados a noviembre/2025

7. TRANSPORTE AÉREO

Durante la gestión se tuvieron operaciones regulares de 15 aerolíneas



Las siguientes 5 aerolíneas están en proceso de Certificación:



8. ASPECTOS RELEVANTES



Bolivia mantiene la representación ante el Consejo de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en el periodo 2022-2025, posicionando nuestra Aviación Civil.

El Consejo es un órgano permanente de la Organización responsable ante la Asamblea. Está integrado por 36 Estados Miembros elegidos por la Asamblea. En Septiembre de 2025 se llevó a cabo la 42ª Asamblea de la OACI donde se realizó la elección del Consejo de la Organización de **Aviación Civil Internacional para el periodo 2025-2028**

2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA

8. ASPECTOS RELEVANTES

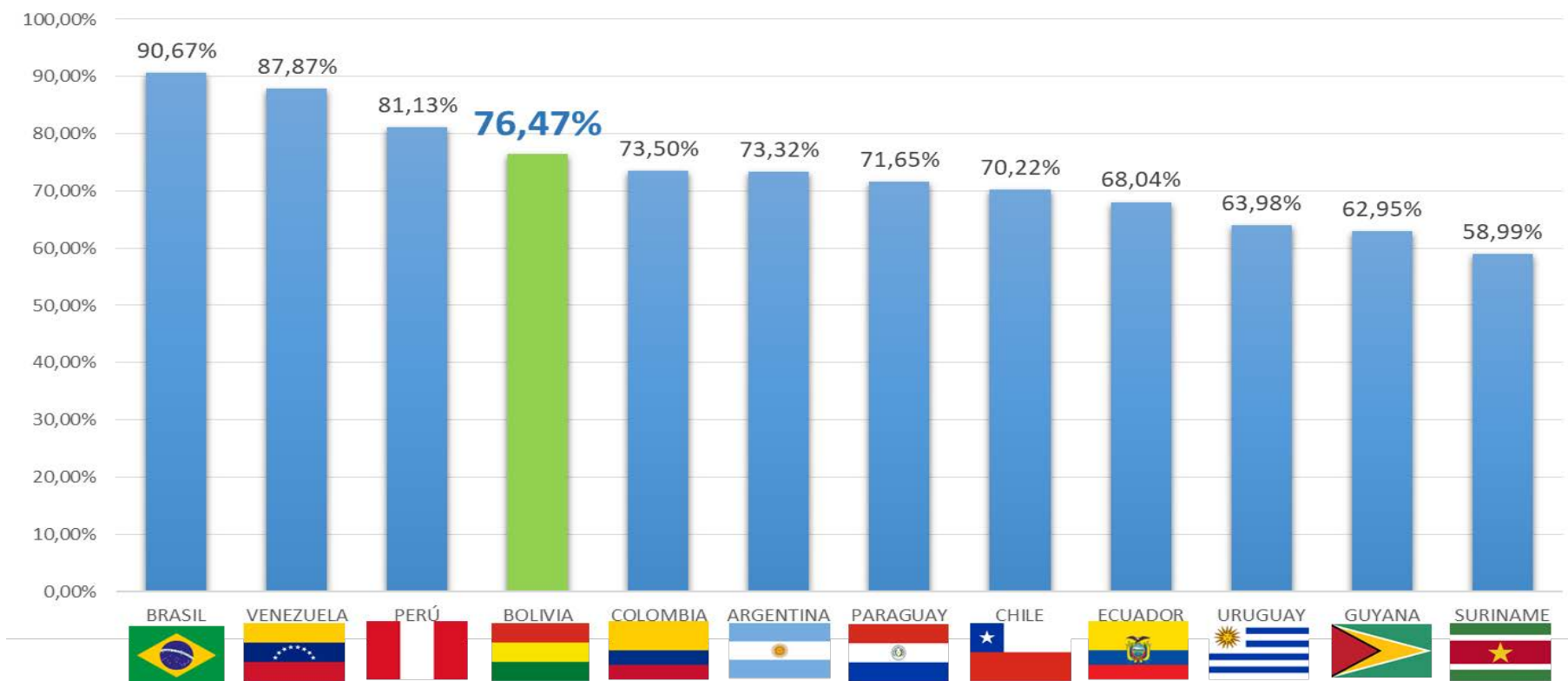
USAP-CMA



I.E. = 76,47%

REGION SAM = 70,74%

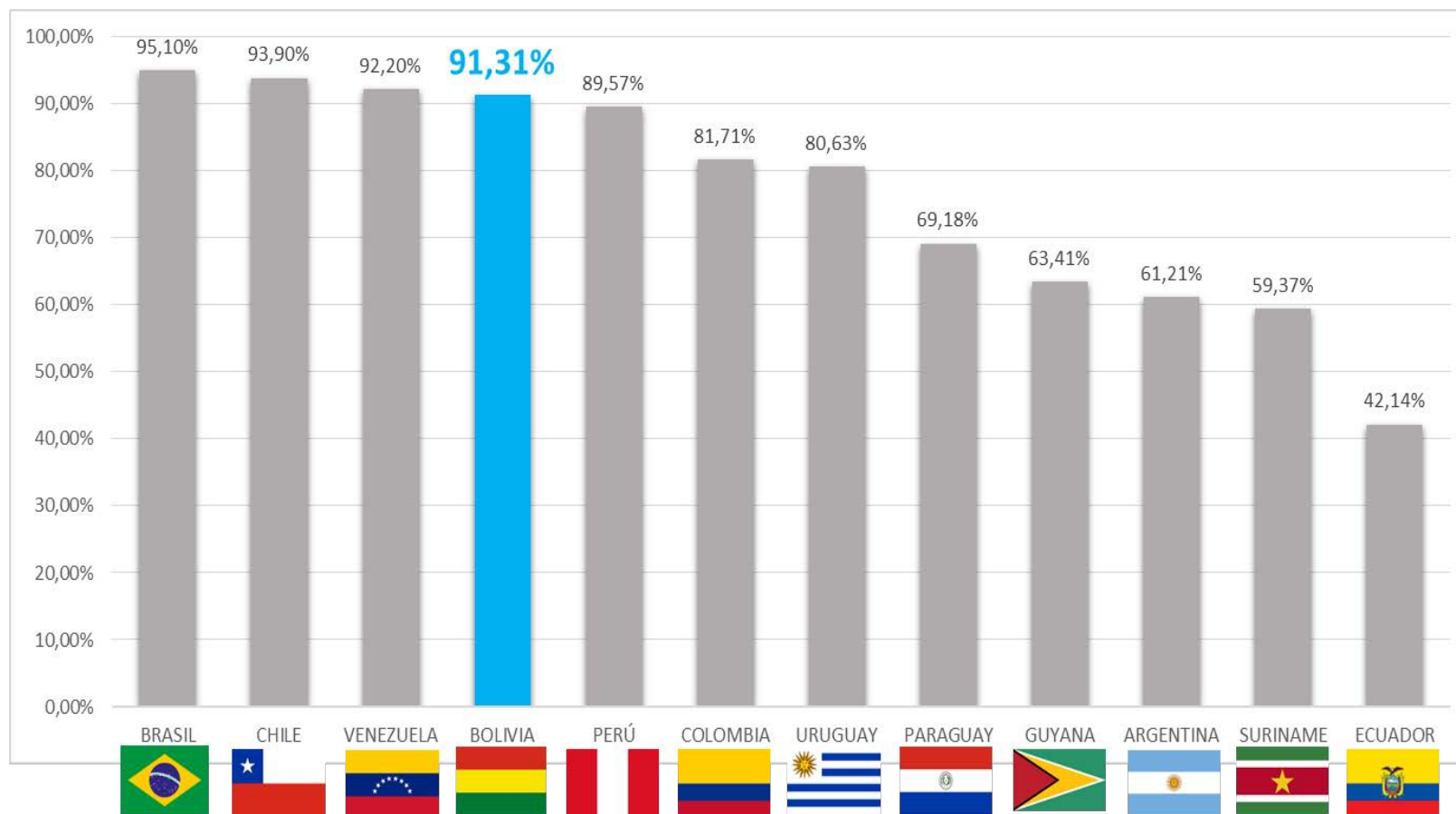
GLOBAL= 72,01%



Mediante Nota Ref. AS8/16.18.7 Conf. – ASA 118114 de fecha 16/12/2025 la OACI acepta el Plan de medidas correctivas CAP presentado de manera satisfactoria en cumplimiento al Anexo 9 y Anexo 17.

8. ASPECTOS RELEVANTES

USOAP-CMA



I.E. = 91,31%

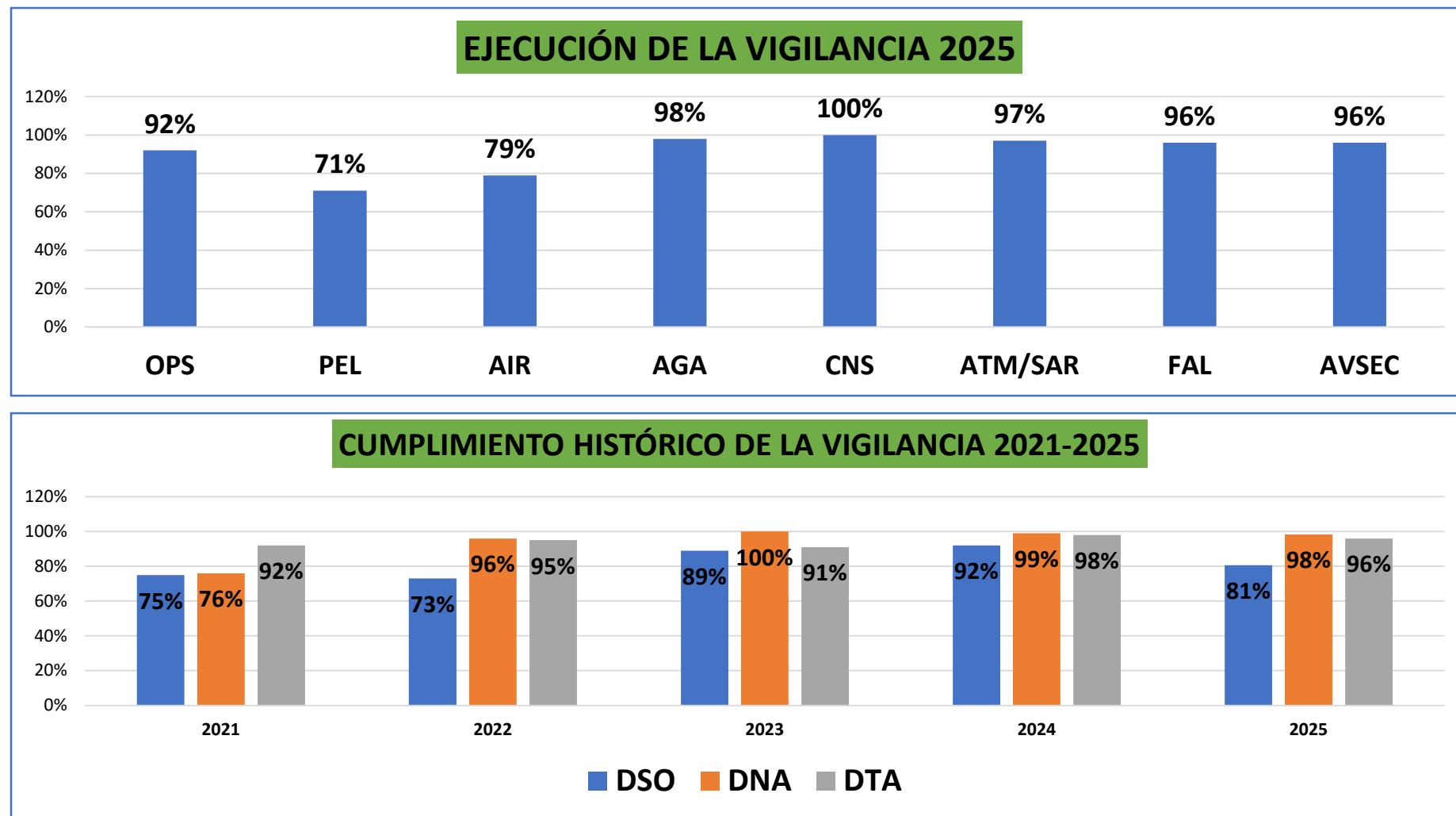
REGION SAM = **74,4%**

GLOBAL= **70,3%**

2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA

9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

FISCALIZACIÓN



9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

PLAN DE VIGILANCIA DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL DNA

UNIDAD AGA



Inspecciones planificadas	124
Inspecciones realizadas	121
% de cumplimiento	98%



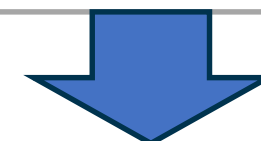
UNIDAD CNS



Inspecciones planificadas	61
Inspecciones realizadas	61
% de cumplimiento	100%



UNIDAD ATM/SAR



Inspecciones planificadas	181
Inspecciones realizadas	177
% de cumplimiento	97%



9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

Unidad de Seguridad de la Aviación 2025

EJECUCIÓN A NOVIEMBRE DE 2025



PROGRAMAS DE SEGURIDAD
APROBADOS

14

EN PROCESO: 6

ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN
EJECUTADAS AVSEC

194

96 % CUMPLIMIENTO PLAN
+45 NO PLANIFICADAS = 239

APROBACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE
CURSOS AVSEC

107

EN PROCESO: 7

CERTIFICACIONES INSTRUCTORES Y
PERSONAL AVSEC

387

EN IMPRESIÓN: 99
EN PROCESO: 162

VISITAS INTERNACIONALES VALIDADAS

OSS PANAMÁ (VVI) SATISFACTORIO

TSA EEUU (VVI) SATISFACTORIO

ACC3 EUROPA (VVI) SATISFACTORIO

CERTIFICACIONES EMPRESAS DE
SERVICIOS TERCERIZADOS

5

EN PROCESO RENOVACIÓN: 2

REUNIONES DEL CICSEG

5

9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

MES	PROGRAMADAS	EJECUTADAS	% DE CUMPLIMIENTO
ENERO	9	9	100
FEBRERO	12	11	92
MARZO	14	14	100
ABRIL	12	12	100
MAYO	10	10	100
JUNIO	14	13	93
JULIO	12	12	100
AGOSTO	12	11	92
SEPTIEMBRE	14	13	93
OCTUBRE	13	13	100
NOVIEMBRE	13	11	85
TOTAL	135	129	96

INSPECCIONES PROGRAMADAS (EJECUTADAS)	INSPECCIONES NO PROGRAMADAS (EJECUTADAS)
129	35
TOTAL 164 ACTIVIDADES EJECUTADAS	

FISCALIZACIÓN EN FACILITACIÓN 2025

(INSPECCIONES REALIZADAS A EXPLOTADORES DE AERONAVES Y EL EXPLOTADOR DE AEROPUERTOS)

6 Actividades no se realizaron de acuerdo a lo siguiente:

- 2 Inspecciones a BOA en el aeropuerto de Riberalta (Suspensión de operaciones)
- 2 inspecciones a Ecojet en el aeropuerto de Alcantari (Suspensión de operaciones)
- 1 inspecciones a TAMEp en el aeropuerto de Cobija (Suspensión de operaciones)
- 1 UAFAL en aeropuerto de Cochabamba, por falta de cuorum

9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

UNIDAD DE OPERACIONES

Principales Actividades:

- Vigilancia programada operadores 121/129(IDISR)
- Atención Aprobaciones específicas varias (EDTO, RVSM, LWO, Rutas nuevas)
- Capacitación continua inspectores (15 cursos realizados Gestión 2025)
- **AOC 121/135 EN PROCESO:**
 - Andina FASE III (121)
 - Delta Charlie FASE I (121)
 - MANO AIR (135) FASE I
 - AEROSOLUTION (121) FASE I
 - IVENOR (135) FASE I
- **AOC 129 (RECONOCIMIENTO EXTRAJEROS) :**
 - FLYBONDI FASE V CONCLUIDO
 - ARAJET FASE III
 - TAMPA CARGO (AVIANCA) FASE I
 - ABSA LINHAS AEREAS BRASILEIRAS FASE II

VIGILANCIA PROGRAMADA	TOTAL
INSPECCIONES PLANIFICADAS	62
INSPECCIONES EJECUTADAS	57
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	92%

Compromisos Pendientes:

- Actualización manuales y procedimientos.
- Actualización de Reglamentación RAB 91,121,135 175 Acorde a nuevas enmiendas Anexos 6 Partes I al IV y Anexo 18.
- Aprobación reglamentación DRONES/RPAS aplicación Anexo 6 Parte IV

9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

UNIDAD DE AERONAVEGABILIDAD

ACTIVIDADES PLANIFICADAS	113	136
ACTIVIDADES EJECUTADAS	107	107
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	95%	79%

Se debe dar cumplimiento al Plan de Vigilancia con las 20 vigilancias planificadas para el mes de diciembre

Capacitación

- Se debe asegurar que los Inspectores de la Unidad de Aeronavegabilidad de la DGAC sean competentes para las funciones que desempeñan.
- Se deben atender y corregir las observaciones realizadas en las asistencias y PQs que la OACI efectuó.
- La Unidad tiene el compromiso, que ya se viene llevando adelante, de capacitar y habilitar a los diferentes Inspectores para cumplir con los procedimientos en pro de la seguridad operacional.

9. ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN

UNIDAD DE LICENCIAS AL PERSONAL

1. Licencias

- Tramite de licencias emitidas de enero a la presente: **1401**
- Tramites en proceso de enero a la presente **427**

2. Organizaciones de Instrucción

- Centros de instrucción certificados: **37**
- Centros de instrucción en procesos de certificación: **19**
- Vigilancias ejecutadas gestión 2025: **44 de 49**

3. Medicina aeronáutica

- Centros y médicos examinadores aeronáuticos: **12**
- Centros médicos en proceso de certificación: **1**
- Vigilancias ejecutadas gestión 2025: **12 de 14**

4. Capacitación

- Cuatro (4) cursos planificados y catorce (14) cursos no planificados.

6. Reglamentación RAB PEL y otros documentos

- En proceso de enmienda: RAB 60, 61, 63, 65, 67, 141, 142 y 147

7. Tareas pendientes

- Enmienda de procedimientos: Emisión de licencias, certificación de CIAC/CEAC
- Implementación de estándares de certificaciones de personal aeronáutico
- Actualización de exámenes teóricos (sistema)
- Renovación de organizaciones de instrucción
- Calificación de dispositivos de simulación de vuelo

8. Recomendación

- Comprar o desarrollar un sistema de procesamiento y emisión de licencias.

10. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN

ACTIVIDADES EJECUTADAS REGISTRO PÚBLICO DE AERONAVES - GESTIÓN 2025 (A NOVIEMBRE)

ASIGNACIONES DE MATRÍCULAS BOLIVIANAS:

PROVISORIAL: 1

TEMPORAL: 1

DEFINITIVA: 9

CANCELACIÓN DE MATRÍCULAS DE AERONAVES:

TEMPORAL: 1

CP-2926

DEFINITIVA: 1

CP-1538

AERONAVES REHABILITADAS:

1 AERONAVE

CP-2727

AERONAVES REVOCADAS POR NO SOMETERSE AL PROCESO DE REMATRICULACIÓN

1 AERONAVE

CP-2750

TOTAL DE REGISTRO Y HABILITACIÓN DE AERÓDROMOS PRIVADOS:

82

TOTAL DE REGISTRO Y HABILITACIÓN DE AERÓDROMOS DE USO COMUNITARIO:

5

REGISTRO Y HABILITACIÓN DE HELIPUERTOS DE USO PRIVADO:

2

DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE INFORMACIÓN DOCUMENTADA

“Se encuentra en etapa de implementación del Sistema de seguimiento de control de información documentada, la cual ayudara al seguimiento de todos los procesos generados en la DGAC de las diferentes áreas cumpliendo el procedimiento:

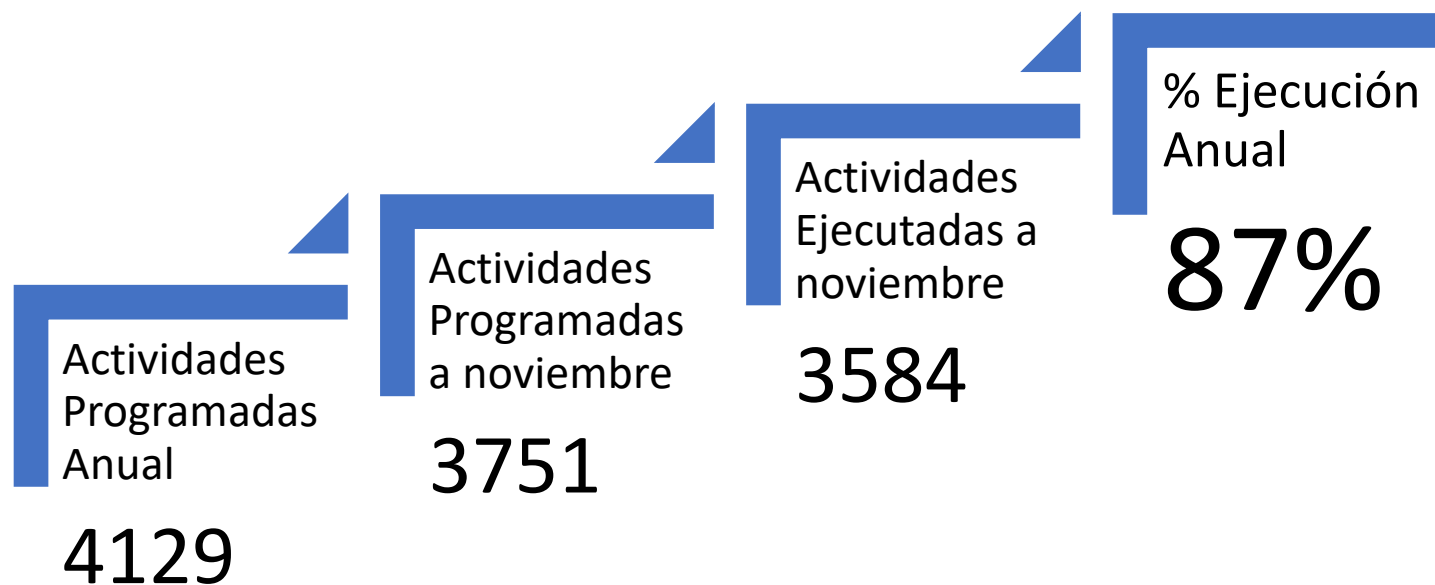
Los documentos realizados bajo el formato del Sistema de Gestión de Calidad (DGAC-PRO-001) aprobados son los siguientes:

DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL	POLÍTICA	REGLAMENTO	MANUAL	PROCEDIMIENTO	ESPECIFICACIONES	Total información documentada
	4	15	15	118	32	184
DIRECCIÓN EJECUTIVA	4	3	10	24	0	41
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	0	10	3	15	0	28
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL	0	0	0	44	14	58
DIRECCIÓN DE NAVEGACIÓN AÉREA	0	0	0	9	1	10
DIRECCIÓN DE TRANSPORTE AÉREO	0	2	1	15	5	23
DIRECCIÓN REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL	0	0	0	8	12	20
DIRECCIÓN JURÍDICA	0	0	0	3	0	3
INAC	0	0	1	0	0	1

Observaciones	Observaciones	Observaciones	COM						

12. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN

EVALUACIÓN POA 2025 A NOVIEMBRE



Se tienen 378 actividades a ser ejecutadas en el mes de diciembre

2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA

12. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN

La Unidad de Gestión Jurídica tiene a su cargo la tramitación, patrocinio y seguimiento de los siguientes 75 procesos:



35 Procesos
Penales

17 Procesos
coactivos

10 Procesos
Civiles

4 Procesos
Laborales

4 Procesos
Constitucionales
(amparos)

4 Procesos
Administrativos
Sumarios

12. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN

Medio ambiente

- En febrero de 2025, Bolivia firmó el Programa ACT-SAF de la OACI durante la 18ª Reunión de Autoridades de Aviación Civil de Sudamérica (RAAC/18) en Brasil, reafirmando su compromiso con el desarrollo de combustibles sostenibles de aviación (SAF) y tecnologías limpias, alineadas con los objetivos de sostenibilidad ambiental y transición energética.

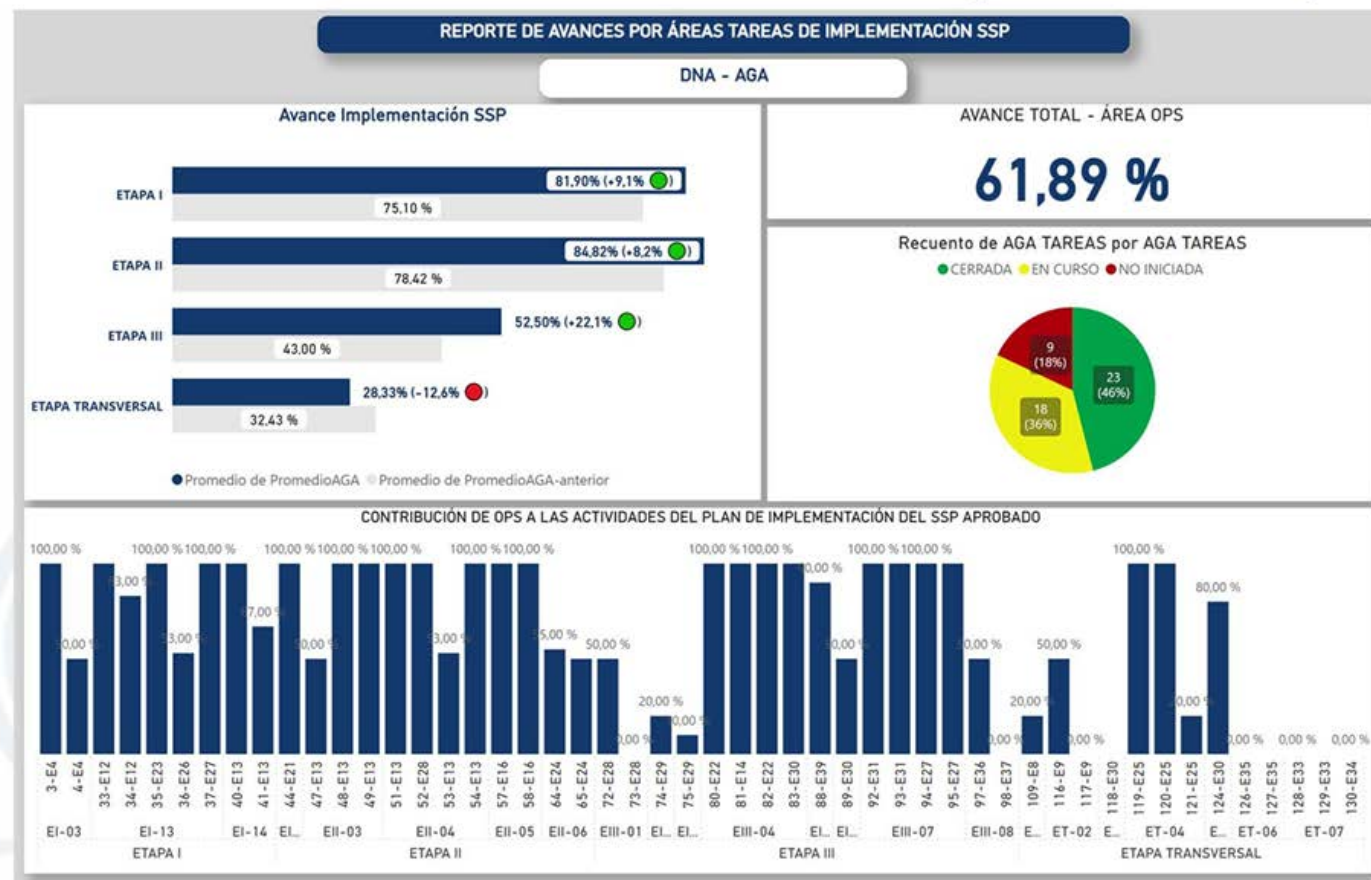
12. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN

CONCIFAL

- Órgano creado por D.S. N.º 27551 (2004) en cumplimiento del Anexo 9 del Convenio de Aviación Civil Internacional.
- Objetivo: Coordinar políticas y acciones entre entidades públicas para facilitar el tránsito aéreo internacional en aeropuertos bolivianos.
- Integrado por 12 instituciones clave (DGAC, Aduana, Migración, FELCN, NAABOL, ALA, entre otras).
- Presidido por el Ministro de Obras Públicas; Vicepresidencia a cargo del Viceministro de Transportes; Secretaría Permanente: DGAC.
- En 2025 se realizó una reunión extraordinaria por el Bicentenario y la Copa Sudamericana.
- Está pendiente la 1ra Reunión Ordinaria 2025 con temas como:
- Presentación de nuevas autoridades
- Logros y desafíos en facilitación aeroportuaria
- Implementación del sistema API-PNR

13. PROGRAMA ESTATAL DE SEGURIDAD OPERACIONAL SSP

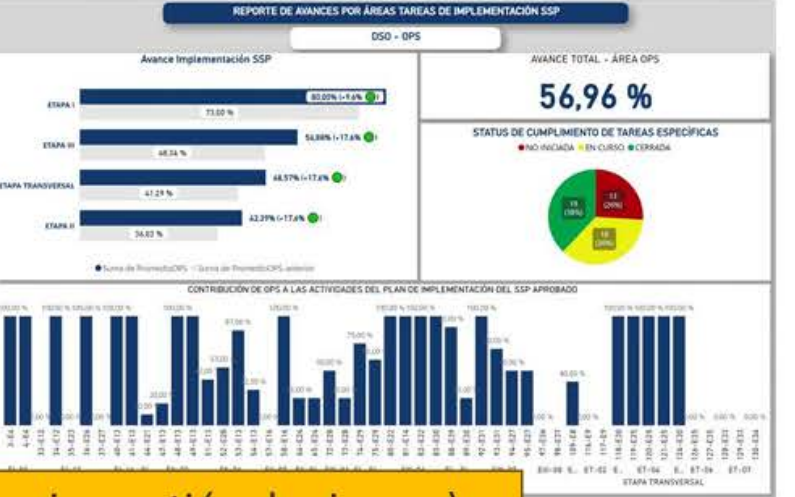
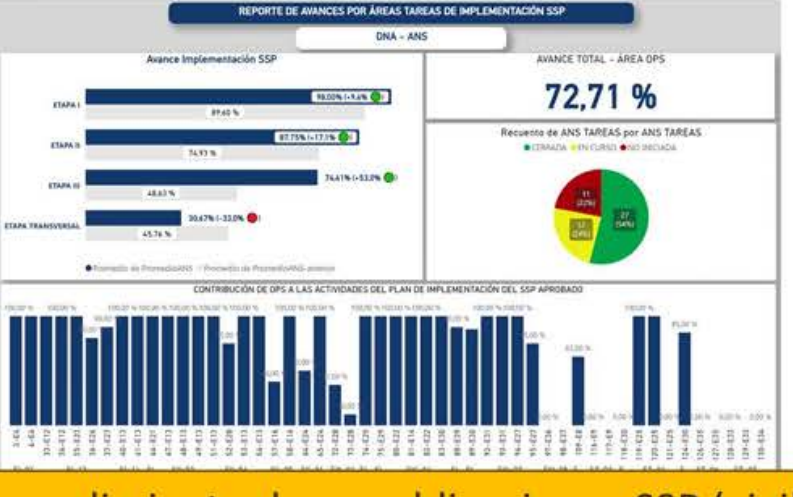
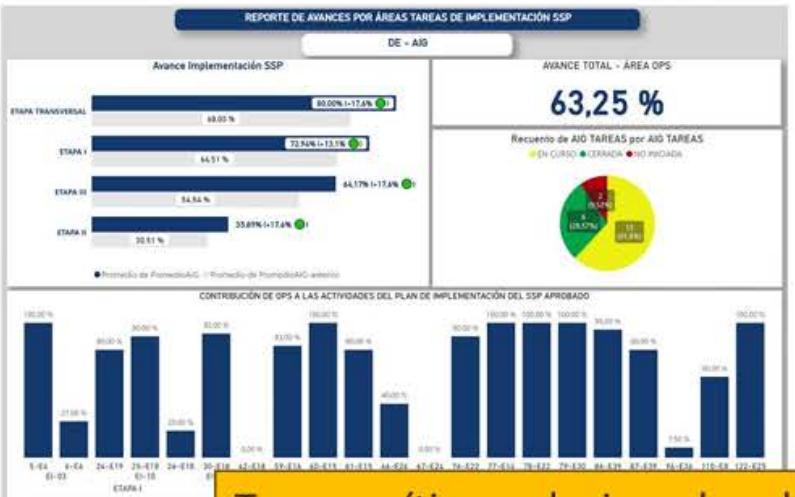
TABLERO DE CONTROL GLOBAL (Dashboard)



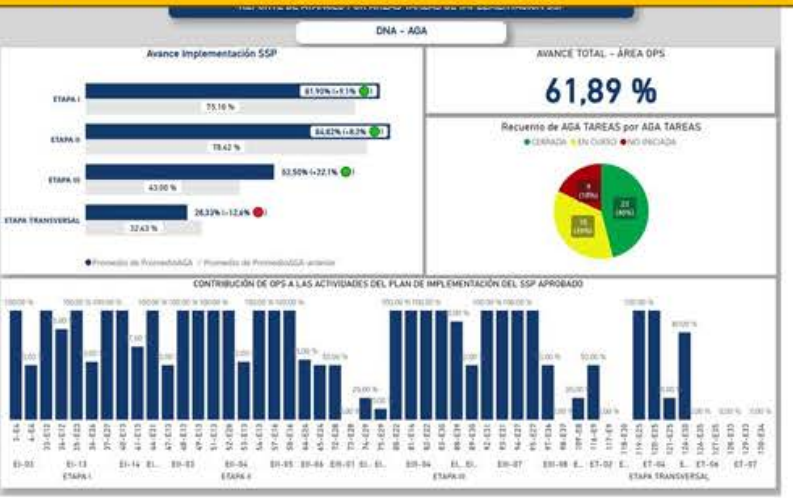
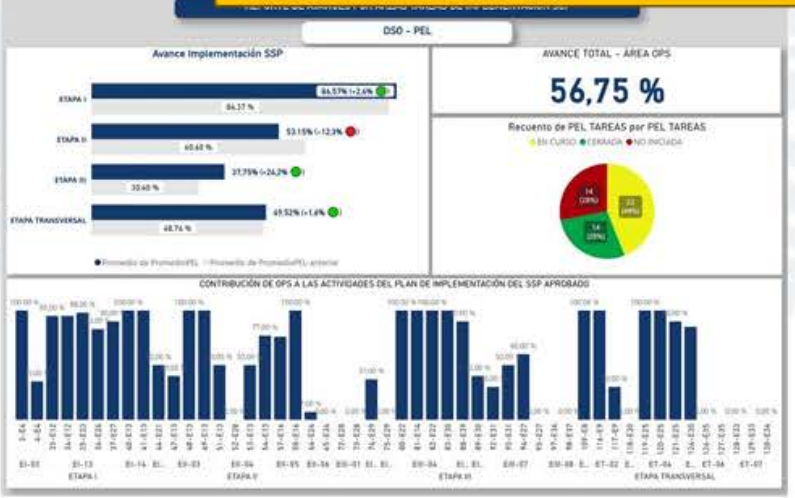
Estado de cumplimiento de las PQs fundamentales
84.02% (Meta 100%)

El SSP está presente* y comenzando a funcionar

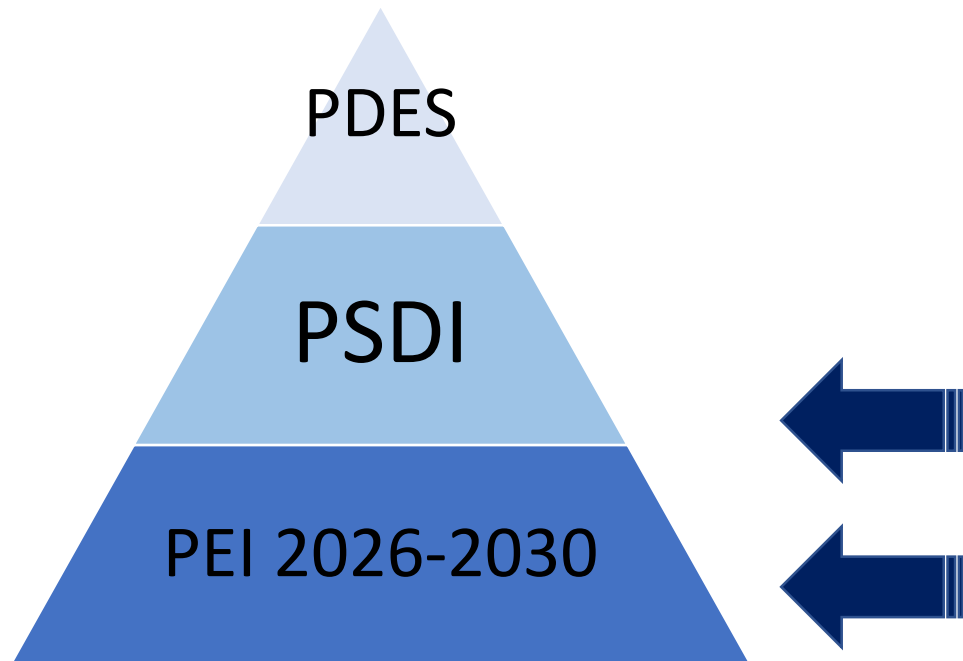
13. PROGRAMA ESTATAL DE SEGURIDAD OPERACIONAL SSP



Tareas críticas relacionadas al cumplimiento de sus obligaciones SSP (vigilancia, gestión de riesgos).



14. ENFOQUE POLÍTICO Y OBJETIVOS POA



Plan Estratégico Integral para 2026-2050 de la OACI

ASPIRACIONES ESENCIALES – OACI

- Cero víctimas mortales
- Cero emisiones netas de carbono para 2050
- Un sistema de transporte conectado

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - OACI

- Vuelos seguros y protegidos
- Aviación fluida, accesible y confiable
- Aviación sostenible en términos medioambientales
- Desarrollo económico
- Marco jurídico integral
- Ningún país se queda atrás



DGAC
DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL

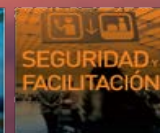
GRACIAS



SEGURIDAD
OPERACIONAL



CAPACIDAD Y
EFICIENCIA



SEGURIDAD Y
FACILITACIÓN



DESARROLLO
ECONÓMICO



PROTECCIÓN DEL
MEDIO AMBIENTE