

Audiencia Final de Rendición Pública de Cuentas

Gestión 2020



DGAC
DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL

Marzo 2021

AUTORIDADES DGAC GESTIÓN 2020



Director Ejecutivo a.i.	N° Resolución Suprema	Designación Fecha
Cmdte. Boris Terán Soto	26088	18/11/2019
Cmdte. Germán Rosas Cossio	26305	06/04/2020
Gral. Fza. Aé. (SP) Celier Arispe Rosas	27298	03/12/2020



ÍNDICE



- 1. MANDATO LEGAL**
- 2. MISIÓN, VISIÓN Y ORGANIZACIÓN**
- 3. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**
- 4. EJECUCIÓN POA 2020**
- 5. EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES**
- 6. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2020**
- 7. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS 2020**

MANDATO LEGAL



- Art. 298, numeral 14:** Control del espacio y tránsito aéreo, en todo el territorio nacional.
- Art. 316 numeral 11:** Regular la actividad aeronáutica en el espacio aéreo como función del Estado en la economía.
- Art. 235, numeral 4:** Obligación de Rendir Cuentas.
- Art. 241 y 242:** Derecho del pueblo a participar de la gestión pública.



Tratados y Convenios Internacionales: Convenio de Chicago de 1944



Ley N° 165 “Ley de Transportes”



Ley N° 2902 “Ley de la Aeronáutica Civil”
Decreto Supremo N° 28478: Marco Institucional DGAC.



Ley N° 974 “Ley de Unidades de transparencia y lucha contra la corrupción”



Ley N° 341 “Ley de Participación y Control Social”

MISIÓN Y VISIÓN



VISIÓN

MISIÓN

Planificar, normar y fiscalizar las actividades técnicas operativas, de la aeronáutica civil boliviana en el marco de la Constitución, las leyes, Convenios Internacionales, Reglamentos, planes y políticas sectoriales **para mantener altos niveles de Seguridad**

Operacional de forma de contribuir al desarrollo sostenible del país.

La DGAC fortalecida institucionalmente, garantizando **altos estándares de seguridad**, gestionando eficientemente la actividad aeronáutica civil en **beneficio de la sociedad boliviana**.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI 2016-2020



OE – 1 Seguridad Operacional

Optimizar los niveles de gestión de la Seguridad Operacional, la capacidad del espacio aéreo, cobertura, registro y protección al crecimiento de la aviación civil y medio ambiente, a efecto de atender la demanda aeronáutica en el marco de las normas y reglamentos nacionales e internacionales.

OE – 2 Formación Aeronáutica

Fomentar la formación, regular el desarrollo y la investigación aeronáutica.

OE – 3 Inversión Pública

Desarrollar la gestión de la inversión pública, promoviendo la elaboración de proyectos de inversión con calidad contribuyendo al crecimiento y desarrollo de la DGAC.

OE – 4 Gestión Institucional

Fortalecer la gestión y eficiencia institucional.

EJECUCIÓN POA 2020



Código Acc. Mediano plazo	Acción de mediano plazo	Acción de corto plazo		TOTAL (PROMEDIO)
OBJ - 1	Optimizar los niveles de: gestión de la seguridad operacional, del espacio aéreo y del registro aeronáutico; la promoción del desarrollo de la aviación civil y minimizar los efectos perjudiciales en el medio ambiente, a fin de atender la demanda aeronáutica en el marco de las normas y reglamentos nacionales e internacionales.	COD	Denominación	
		OBJ 1-1	Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP) Implementado	47%
		OBJ 1-2	Establecer Normas, Actualizar Reglamentación y procedimientos para garantizar una gestión segura en el Sistema de Aviación Civil.	83%
		OBJ-1-3	Fiscalizar y apoyar actividades de la Aviación Civil mediante inspecciones, viajes, vuelos e investigaciones que apoyen a la Seguridad Operacional con personal técnico capacitado	58%
OBJ - 2	Fomentar la formación y la investigación aeronáutica para satisfacer las necesidades de la comunidad aeronáutica	OBJ - 2-1	Formar y capacitar personal aeronáutico de acuerdo a los estándares de la aviación civil internacional.	83%
OBJ - 3*	Desarrollar la gestión de la inversión pública, promoviendo la elaboración de proyectos de inversión con calidad contribuyendo al crecimiento y desarrollo de la DGAC			
OBJ - 4	Fortalecer la gestión administrativa-financiera para contar con una autoridad aeronáutica con eficiencia y eficacia en el desarrollo, aplicación y ejercicio de la normativa aeronáutica.	OBJ-4-1	Implementar una gestión institucional eficiente y sostenible.	80%
TOTAL PROMEDIO				70%

NORMATIVA

Reglamentación Aeronáutica Boliviana - RAB



RABs Aprobadas y Publicadas

16

RABs PEL: 60*, 120*

RABs OPS: 133 Partes I,II,III,IV y 121

RABs ANS: 92, 93, 95

RABs EDV: 11

RABs AIR: 43

RABs AGA: 137,138

RABs FAL: 997,999

RABs en proceso de Aprobación

5

RABs AGA: 137, 138, 139, 140

RABs SAC: 400*

RABs en proceso de Revisión

25

RABs PEL:

61,63,65,67,141,442,147

RABs OPS: 91, 119, 121, 129, 135

RABs AIR: 21, 39, 43, 145

RABs ANS: 96

RABs CNS: 69 PARTE I Y II

RABs FAL: 997, 999

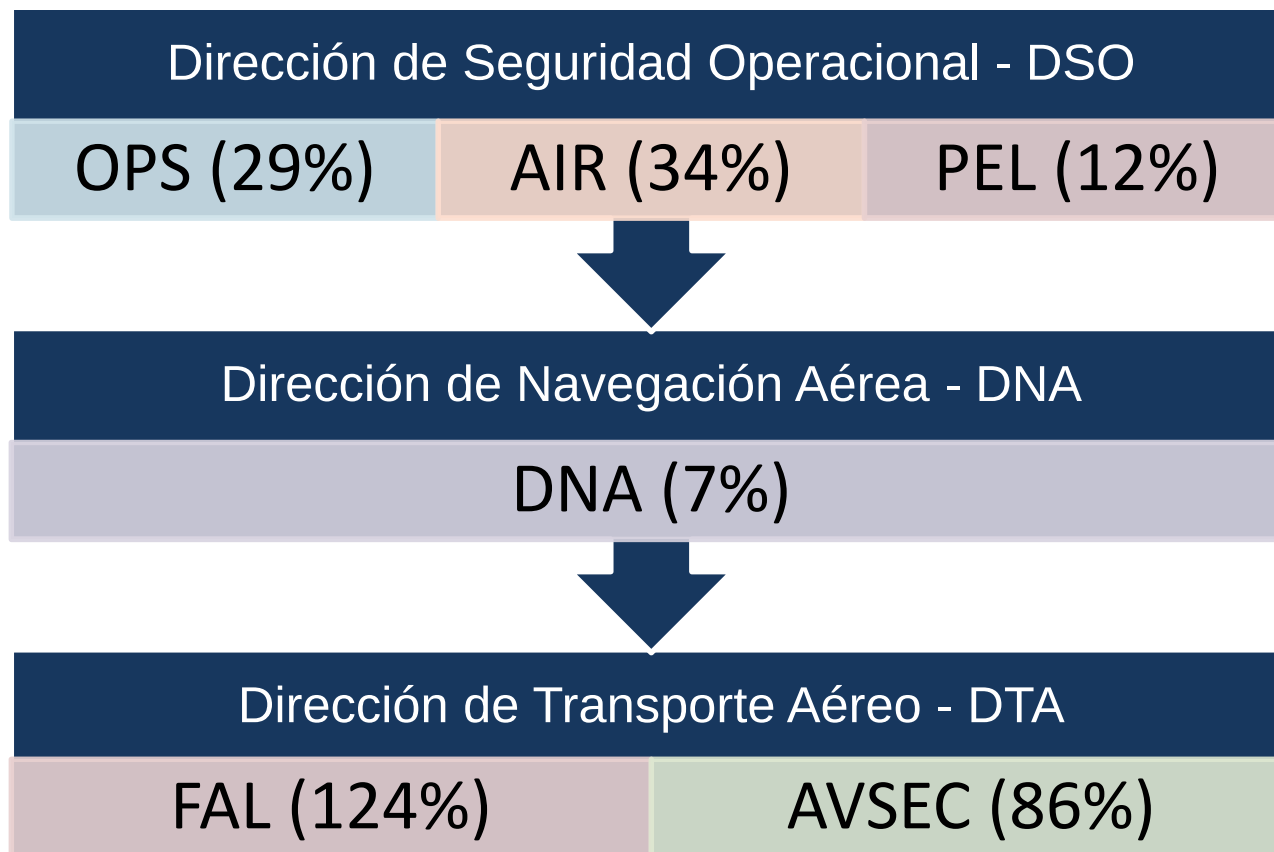
RABs AVSEC: 107, 108, 109

RABs AGA: 830

FISCALIZACIÓN



PORCENTAJE DE EJECUCIÓN AL PLAN DE VIGILANCIA



Cumplimiento
afectado por
Pandemia
COVID-19

ACTIVIDADES RELEVANTES EN PANDEMIA



UNIDAD DE FACILITACIÓN - FAL

CARTILLA SANITARIA INFORMATIVA A BORDO Y EN AEROPUERTOS

INSPECCIONES CONJUNTAS DGAC-MINSALUD

WEBINARS EXPERIENCIA FAL COVID – BOLIVIA – COLOMBIA - PERU

DESIGNACIÓN DE INSPECCIONES DE BIOSEGURIDAD A JEFES REGIONALES

CONCIFAL – REGLAMENTOS REQUISITOS DE INGRESO AL PAÍS

TRABAJO COORDINADO MINSALUD – OMS/OPS – DGAC

PRESENTACIONES A COED TARIJA – SANTA CRUZ PROTOCOLOS DEL SECTOR AÉREO

ACTIVIDADES RELEVANTES EN PANDEMIA



UNIDAD DE FACILITACIÓN - FAL PRE-CUARENTENA

CIRCULAR INSTRUCTIVA	REFERENCIA	FECHA
C.I.DTA-0138-DGAC-021-2020	MEDIDAS PREVENTIVAS ANTE EL BROTE DE COVID-19	28/01/2020
C.I.DTA-0298-DGAC-028-2020	PLAN DE INSTRUCCIÓN FAL GESTIÓN 2020	03/03/2020
C.I.DTA-429-DGAC-034-2020	USO DE FORMULARIOS DE SALUD PÚBLICA PARA IDENTIFICAR PASAJEROS	19/03/2020
C.I.DTA-0443-DGAC-1169-2020	MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD ANTE EL COVID-19 PARA EL REINICIO PROGRESIVO DE OPERACIONES	16/04/2020
C.I.DTA-444-DGAC-1170-2020	CUARENTENA DE TRIPULACIONES Y DESINFECCIÓN DE CARGA	16/04/2020
C.I.DTA-0447-DGAC-1176-2020	COMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS PREVENTIVAS Y PRESENTACIÓN PLANES DE CONTINGENCIA COVID-19	23/04/2020



**DOCUMENTO “EL DESPEGUE”
DE LA OACI**

ACTIVIDADES RELEVANTES EN PANDEMIA



UNIDAD DE FACILITACIÓN - FAL POST-CUARENTENA

CIRCULAR INSTRUCTIVA	REFERENCIA	FECHA
C.I.DTA-543-DGAC-048-2020	INSPECCIONES A MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD JEFATURAS REGIONALES Y SUB REGIONALES	15/06/2020
C.I.DTA-0720-DGAC-077-2020	USO DE FORMULARIOS PARA VUELOS NACIONALES E INTERNACIONALES	03/09/2020
C.I.DTA-0783-DGAC-080-2020	ITINERARIOS Y AUTORIZACIÓN DE VUELOS NO REGULARES POR EMERGENCIA SANITARIA COVID-19	11/09/2020
C.I.DTA-0820 DGAC-082-2020	SUSPENSIÓN DE FORMULARIOS DE SALUD PÚBLICA EN VUELOS NACIONALES	22/09/2020
C.I.DTA-903-DGAC-100-2020	ACTUALIZACIÓN MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD	27/10/2020
DGAC-10100-2020	MATERIAL DE SOCIALIZACIÓN C.F.	04/06/2020
DGAC-18107-2020	MATERIAL PLAN DE ASISTENCIA A VICTIMAS DE ACCIDENTES AEREOS Y SUS FAMILIARES	31/08/2020
	CHECK-LIST PLANES DE CONTINGENCIA COVID-19 EXPLOTADORES DE AROPUERTOS Y AERONAVES	15/06/2020

ACTIVIDADES RELEVANTES EN PANDEMIA



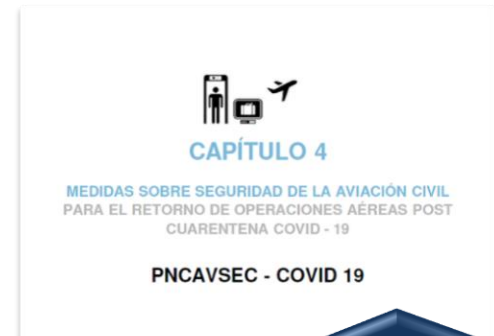
UNIDAD DE SEGURIDAD DE AVIACIÓN CIVIL - AVSEC



MARZO “Procedimientos de Contingencia AVSEC – COVID 19, ante el cierre parcial o total de operaciones”



ABRIL Circular Instructiva “Mantener estándares de AVSEC, durante cuarentena”



JUNIO Circular Instructiva “Plan Nacional de Contingencia AVSEC para el retorno de operaciones aéreas post cuarentena COVID 19”
MEDIDAS AVSEC

ACTIVIDADES RELEVANTES EN PANDEMIA



UNIDAD DE SEGURIDAD DE AVIACIÓN CIVIL - AVSEC



JUNIO

Circular Instructiva
“Habilitación virtual de
nuevas especialidades para
instructores AVSEC durante
la Pandemia COVID 19”

OCTUBRE

Circular de Asesoramiento
“Medidas de bioseguridad para
el retorno seguro a la
Instrucción presencial AVSEC”

NOVIEMBRE

Transporte de líquidos y
geles en equipaje de mano y
pertenencias personales,
durante la Pandemia –
COVID 19”

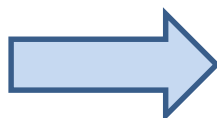


AUTORIZACIONES Y CERTIFICACIONES EMITIDAS

AUTORIZACIÓN VUELOS NO REGULARES PRE Y POST CUARENTENA

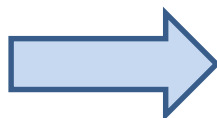


PRIMERA ETAPA
(01.01.20 AL 14.03.20)



SOBREVUELOS: 116 INGRESOS: 83 SALIDAS: 36
TOTAL: 235

SEGUNDA ETAPA
(15.03.20 AL 31.08.20)



SOBREVUELOS: 170 INGRESOS: 143 SALIDAS: 144
TOTAL: 457

TERCERA ETAPA
(01.09.20 AL 30.11.20)



SOBREVUELOS: 140 INGRESOS: 109 SALIDAS: 75
TOTAL: 324

TIPO DE AUTORIZACION	GESTIÓN		% DIFERENCIA
	2019	2020	
SOBREVUELOS	599	471	(21,36)
INGRESOS	483	365	(24,43)
SALIDAS	195	266	36,41
TOTAL	1.277	1.102	(-13,70)

RELACIÓN DE VUELOS PRE Y POST PANDEMIA



SERVICIO REGULAR

Vuelos Domésticos

PRE-PANDEMIA

FEBRERO 2020



1052 Vuelos
semanales

POST-PANDEMIA

DICIEMBRE 2020



937 Vuelos
semanales



Recuperación del 89% de la oferta de
vuelos antes de la pandemia

RELACIÓN DE VUELOS PRE Y POST PANDEMIA



SERVICIO NO REGULAR

Vuelos Internacionales

PRE-PANDEMIA

FEBRERO 2020



**280 Vuelos
semanales**

POST-PANDEMIA

DICIEMBRE 2020

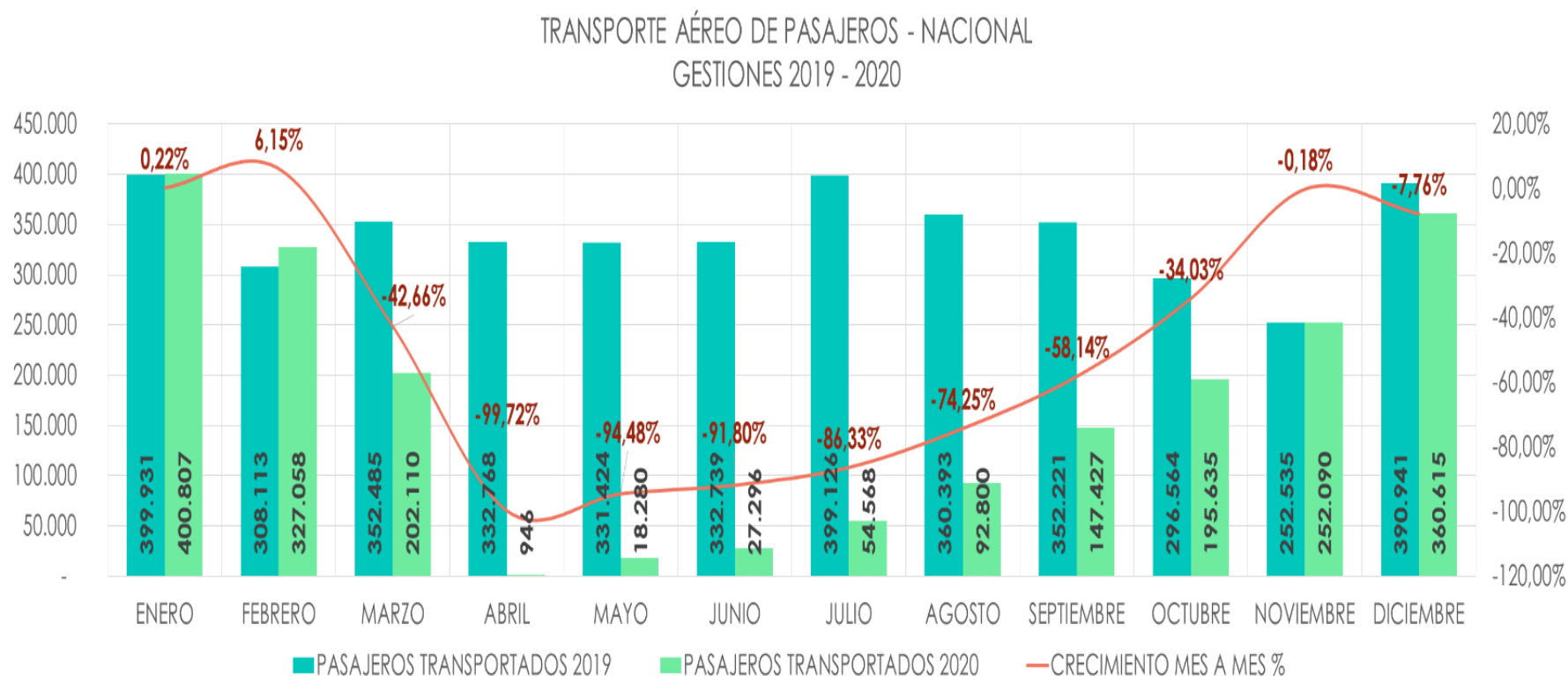


**114 Vuelos
semanales**



**Recuperación del 40% de la oferta de
vuelos antes de la pandemia**

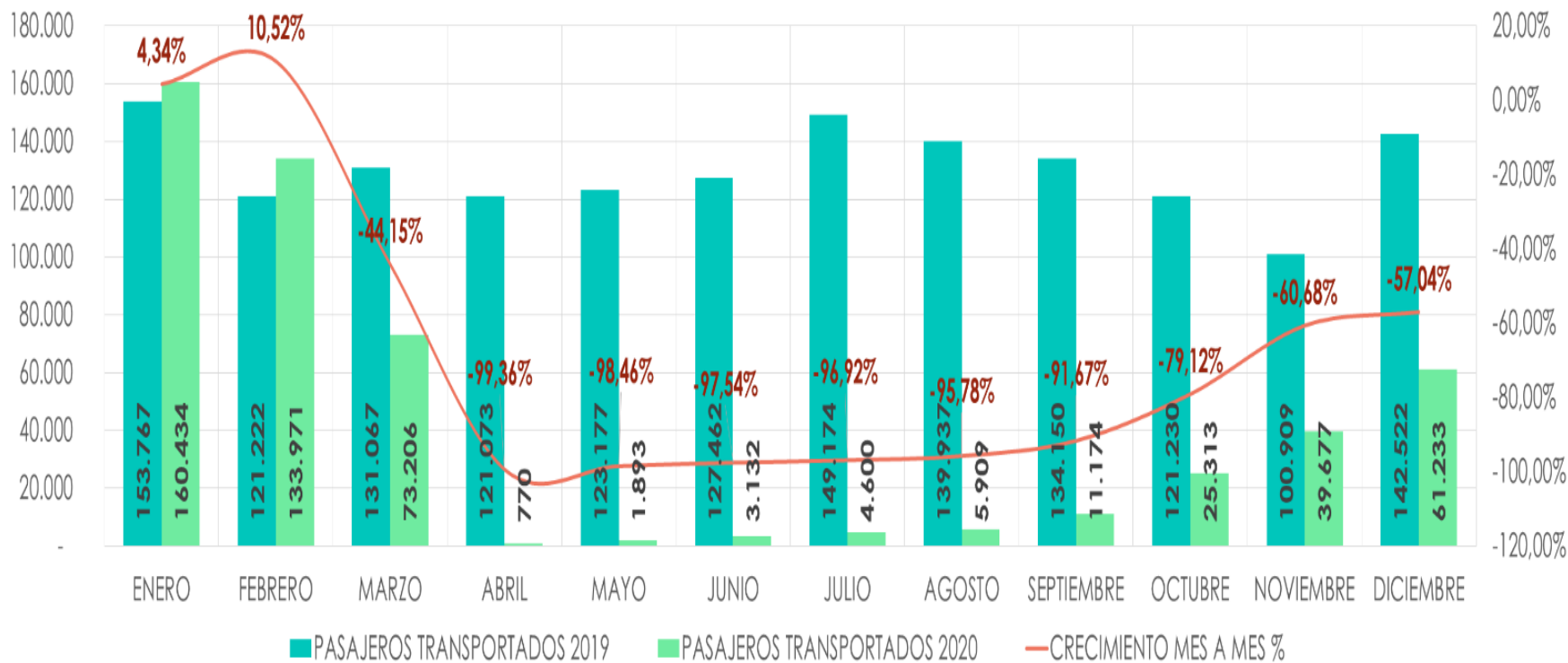
TRANSPORTE AÉREO DE PASAJEROS – NACIONAL GESTIONES 2019 – 2020



* Porcentaje de crecimiento promedio del 53% mensual en vuelos domésticos.

TRANSPORTE AÉREO DE PASAJEROS - INTERNACIONAL GESTIONES 2019 – 2020

TRANSPORTE AÉREO DE PASAJEROS - INTERNACIONAL
GESTIONES 2019 - 2020

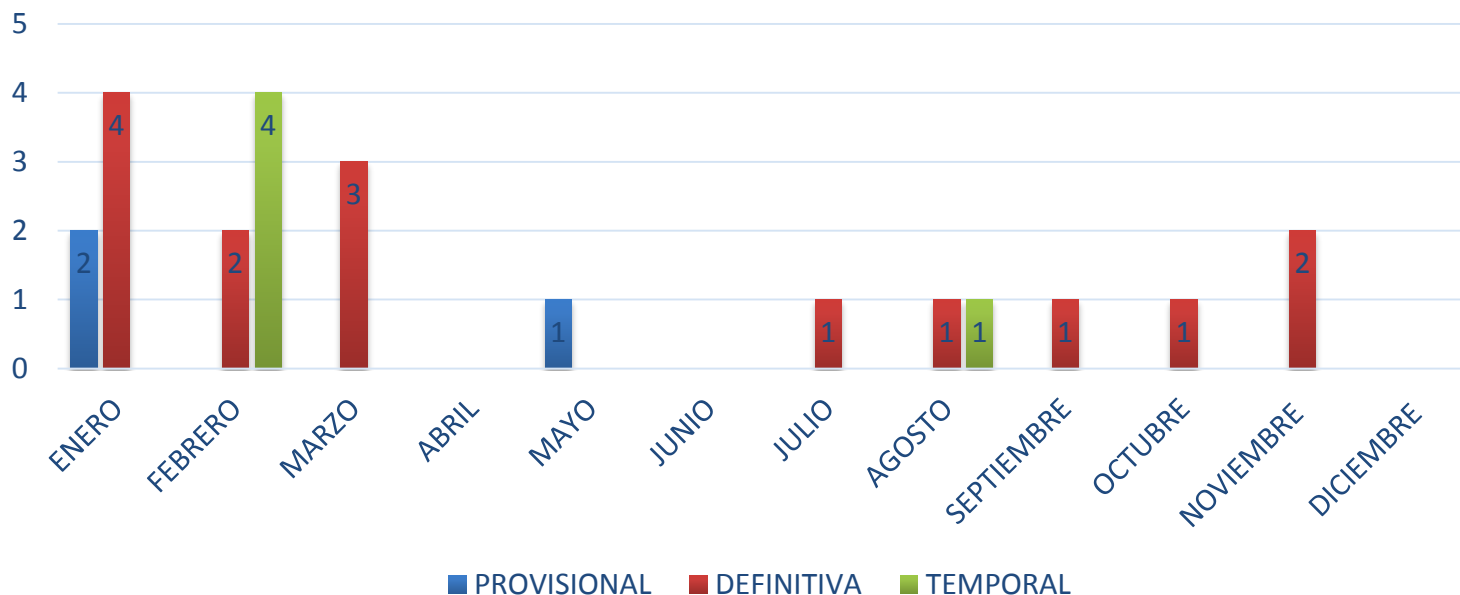


* Porcentaje de crecimiento del mes de diciembre del 43% con respecto al mes anterior.

ASIGNACIÓN DE MATRÍCULAS A AERONAVES



MATRÍCULAS ASIGNADAS EN LA GESTIÓN 2020 (ENERO A DICIEMBRE)



MATRICULAS DEFINITIVAS:	15
MATRICULAS PROVISIONALES	3
MATRICULAS TEMPORALES	5

**TOTAL DE MATRÍCULAS ASIGNADAS
2020**

23

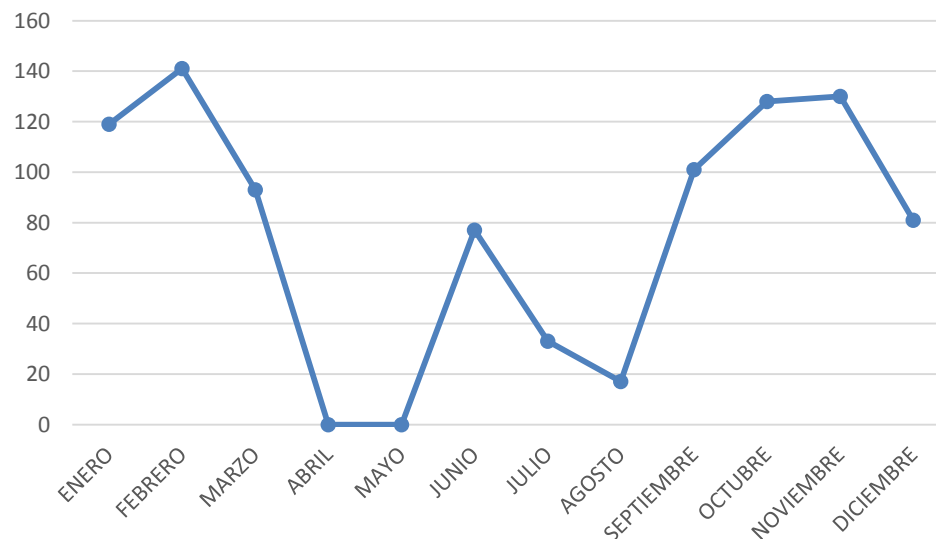
EMISIÓN DE LICENCIAS AL PERSONAL AERONÁUTICO



TOTAL LICENCIAS Y HABILITACIONES EMITIDAS BAJO LA RAB 61, 63 Y 65

Licencias y Habilitaciones Emitidas Gestión 2020	TOTAL
Alumno Piloto PVC	304
Piloto Privado Avión	145
Piloto Comercial Avión	146
Piloto Comercial Helicóptero	0
Piloto Transporte Línea Aérea Avión	32
Autorización Instructor de Vuelo	5
Piloto Privado Basada en la Extranjera	2
Tripulante de Cabina	134
Controlador de Tránsito Aéreo	5
Alumno Controlador de Tránsito Aéreo	1
Mecánicos de Mantenimiento de Aeronaves	119
Despachador de Vuelo	14
Piloto Transporte Línea Aérea Avión	2
Piloto Privado Avión	3
Piloto Transporte Línea Aérea Avión	4
Piloto Comercial Avión	3
Piloto Privado Avión	1
TOTAL LICENCIAS Y HABILITACIONES	920

Emisión de Licencias al Personal Aeronáutico - 2020



LICENCIAS EMITIDAS BAJO FORMATO "QR"



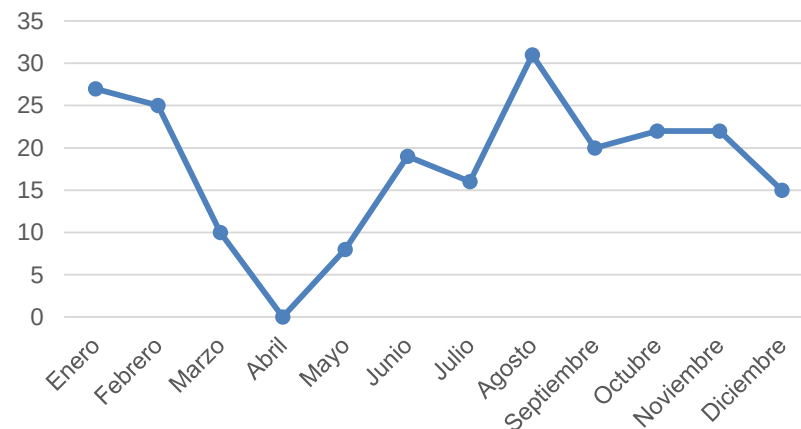
TOTAL 1335

EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE AERONAVEGABILIDAD



Mes	Emisión Certificados AIR
Enero	27
Febrero	25
Marzo	10
Abril	0
Mayo	8
Junio	19
Julio	16
Agosto	31
Septiembre	20
Octubre	22
Noviembre	22
Diciembre	15
Total	215

Emisión Certificados AIR - 2020



COMISIÓN DE FALTAS Y SANCIONES

Durante la Gestión 2020 la Comisión de Faltas y Sanciones ha atendido procesos de las gestiones 2016, 2017 y 2019, y se han iniciado nuevos procesos:

CASOS COMISIÓN DE FALTAS Y SANCIONES			
ATENDIDOS EN LA GESTIÓN 2020			
GESTIÓN	EN CURSO	CONCLUIDOS	TOTAL
2016		1	1
2017	3	11	14
2019	10	1	11
2020	10		10
TOTAL ATENDIDOS GESTIÓN 2020			36

PROCESOS JUDICIALES

Se han atendido 57 procesos judiciales, de acuerdo al siguiente detalle:

TIPO DE PROCESO	CANTIDAD	ESTADO
Coactivos	14	En Proceso
Penales - Santa Cruz (9) - Beni (2) - La Paz (20)	31	En Proceso
Civiles	5	En Proceso
Laborales	7	En Proceso
TOTAL	57	En Proceso

DIRECCIÓN JURÍDICA



RESOLUCIONES ADMINISTRATIVAS EMITIDAS

RESOLUCIONES ADMINISTRATIVAS 2020	TOTAL
Resoluciones de viaje	60
Resoluciones Registro Aeronáutico	64
Resoluciones Certificación / Aeronáuticas	29
Resoluciones Asuntos Administrativos	52
Resoluciones Normativas	26
Total	231
Resoluciones de Procesos de Contratación	TOTAL
- Resoluciones RPA	0
- Resoluciones RPC	11
- Resoluciones Contratación en el Extranjero (RPCEX)	0
- Resoluciones Contratación por Excepción	0
Total	11

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA- DAF



PROCESOS DE CONTRATACIÓN EJECUTADOS SEGÚN PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES - GESTIÓN 2020

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	1ER. SEMESTRE	2DO. SEMESTRE	TOTAL PROCESOS	MONTO EJECUTADO Bs.
CONTRATACIONES MENORES.	21	1	22	638.956,20
CONTRATACIONES PARA APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE).	1	0	1	138.507,00
CONTRATACIONES POR LICITACIÓN PÚBLICA (LP).	1	1	2	1.168.830,50
CONTRATACIONES DIRECTAS.	0	1	1	113.000,00
TOTAL PROCESOS	23	3	26	2.059.293,70



5. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2020

Dirección Administrativa Financiera Presupuesto por grupo de Gasto



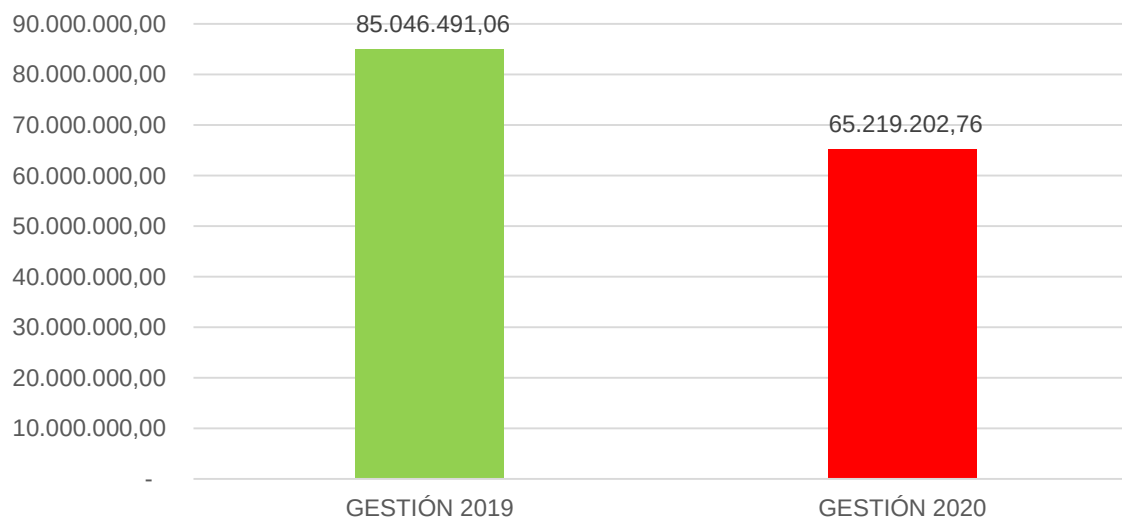
PRESUPUESTO EJECUTADO POR GRUPO DE GASTO GESTIÓN 2020 (Expresado en Bolivianos)

Grupo	Descripción Grupo	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Porcentaje (%)
1	SERVICIOS PERSONALES	50.652.560,00	50.652.560,00	46.863.598,99	92,52%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	12.334.417,00	9.051.815,67	6.119.389,39	67,60%
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	4.098.546,00	4.519.420,39	2.326.791,06	51,48%
4	ACTIVOS REALES	544.807,00	262.047,43	201.075,23	76,73%
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	3.922.829,00	3.922.829,00	3.903.352,09	99,50%
7	TRANSFERENCIAS	9.604.062,00	9.604.062,00	2.938.384,00	30,60%
8	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	5.727.370,00	4.701.856,51	2.866.612,00	60,97%
9	OTROS GASTOS	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00%
TOTAL Bs		86.891.591,00	82.721.591,00	65.219.202,76	78,84%

Dirección Administrativa Financiera – Presupuesto por grupo de Gasto



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2019 VS. GESTIÓN 2020



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PPTO VIGENTE	EJECUCIÓN PPTO	%
GESTIÓN 2019	92.066.813,00	85.046.491,06	92%
GESTIÓN 2020	82.721.591,00	65.219.202,76	79%



6. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS 2020

Dirección Administrativa Financiera – Presupuesto de Ingresos (Recaudaciones)



EJECUCIÓN DE INGRESOS GESTIÓN 2020 (Expresado en Bolivianos)

Concepto	Ppto. Aprob 2020	Recursos Percibidos al 31/12/2020	%
Venta de Servicios	314.038,00	262.900,00	84%
Tasas (30%, \$us5 y Ripsa)	68.704.700,00	18.670.709,93	27%
Derechos (INAC)	5.194.075,00	2.783.944,47	54%
Multas	31.970,00	106.351,54	333%
Ganancias en operaciones (T/C 6,86 a 9,96)	-	168.341,41	
Otros Ingresos (Alquiler de Aeronaves)	1.078.531,00	1.428.577,25	132%
Devengados 2019	-	4.837.440,80	
Caja y Bancos	3.475.488,00	-	
Inremento de cuentas por Pagar sueldos	3.922.789,00	-	
Total	82.721.591,00	28.258.265,40	34%

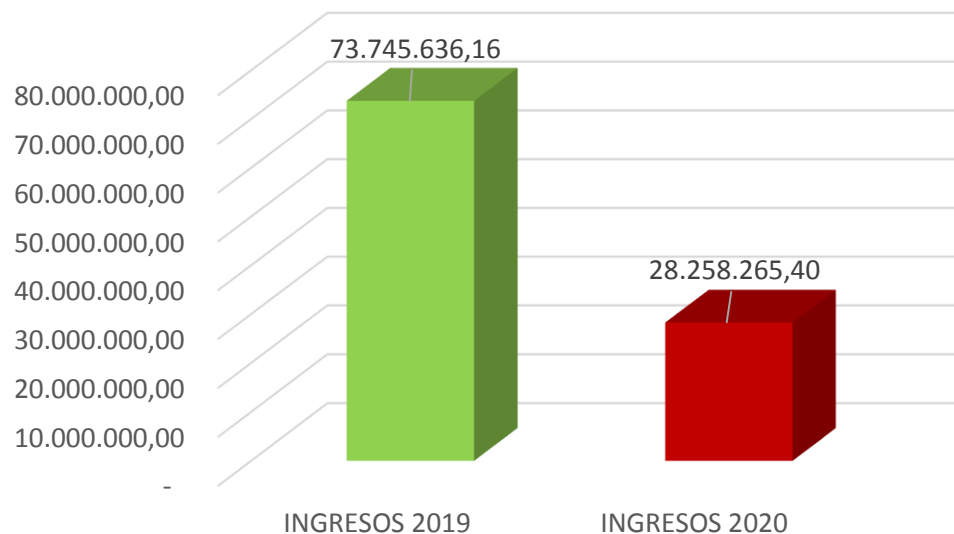
Fuente: Tesorería

Dirección Administrativa Financiera – Presupuesto de Ingresos (Recaudaciones)



COMPARACIÓN DE LAS RECAUDACIONES GESTIÓN 2019 Y GESTIÓN 2020 (Expresado en Bolivianos)

**COMPARACIÓN DE LAS RECAUDACIONES
GESTIÓN 2019 Y GESTIÓN 2020
(Expresado en Bolivianos)**



EJECUCIÓN INGRESOS	PROGRAMADO	RECAUDADO	%
GESTIÓN 2019	74.897.830,00	73.745.636,16	98%
GESTIÓN 2020	82.721.591,00	28.258.265,40	34%

Fuente: Tesorería

Flujo de Ejecución de Recursos



CONCEPTO	DEBITO	CREDITO
Saldo Inicial al 01/01/2020		23.248.300,16
Ingresos por Venta Terrenos (AASANA - Loretto) 10.549.307,94		
Caja y Banco 12.698.992,22		
Ingresos gestión 2020		28.258.265,40
Ingresos Extraordinarios D.S. 4363 – Fondo Rotatorio		13.467.726,00
Registro en Fondos en custodia 2020		497.182,08
TOTAL INGRESOS 2020		65.471.473,64
Servicios Personales	(43.353.460,97)	
Servicios no Personales	(6.090.227,39)	
Materiales y Suministros	(2.243.433,06)	
Activos Reales	(201.075,23)	
Servicios de la Deuda (devengados/19)	(3.903.352,09)	
Transferencias	(2.938.384,00)	
Impuestos y Tasas	(2.866.612,00)	
Total Gastos efectivas	(61.596.544,74)	(61.596.544,74)
Devengados 2020 (sueldos dic/2019)	(3.622.658,02)	
TOTAL EJECC. PPTRIA. DE GASTOS 2020	(65.219.202,76)	
Saldo en libretas a 31 diciembre 2020		3.874.928,90
Recursos comprometidos 2020	(3.622.658,02)	
SALDO DISPONIBLE PARA LA GESTION 2021		252.270,88

Detalle de cuentas por cobrar

A Diciembre 2020



CUENTA POR COBRAR	GESTIONES ANTERIORES	2019	2020	DEUDA FINAL
1) AASANA Conciliaciones	19.329.019,75	28.440,72	8.131,23	19.365.591,70
2) Operadores por sobrevuelo	2.722.263,61	23.571,97	1.322.128,57	4.067.964,15
Otros ingresos sobrevuelos	-	-	-	-
3) SABSA tasa aeroportuaria	-	-	9.208.143,86	9.208.143,86
4) Kaplan	1.493.742,16	-	-	1.493.742,16
5) Faltas y sanciones	837.318,71	21.877,88	16.952,56	876.149,15
6) INAC	19.156,09	-	-	19.156,09
7) Servicio de transporte aéreo	52.200,00	30.490,00	492.816,00	575.506,00
8) Otras Cuentas por Cobrar	218.399,05	-	16.280,32	234.679,37
9) Deudas de Largo Plazo	1.844.100,57	-	-	1.844.100,57
TOTAL	6.516.199,94	104.380,57	11.064.452,54	37.685.033,04

GRACIAS

